

1. 連結貸借対照表 (1) 資産

(単位：百万円)

勘定科目	2026年 3月期	2025年 3月期	2024年 3月期	2023年 3月期	2022年 3月期	2021年 3月期	2020年 3月期	2019年 (H31)3月期	2018年 (H30)3月期	2017年 (H29)3月期	2016年 (H28)3月期	2015年 (H27)3月期	2014年 (H26)3月期	2013年 (H25)3月期	2012年 (H24)3月期	2011年 (H23)3月期	2010年 (H22)3月期	2009年 (H21)3月期	2008年 (H20)3月期	2007年 (H19)3月期	2006年 (H18)3月期	2005年 (H17)3月期	2004年 (H16)3月期	2003年 (H15)3月期	2002年 (H14)3月期	2001年 (H13)3月期	
流動資産																											
現金及び預金	231,464	269,057	255,257	241,185	202,941	176,254	175,638	156,484	151,788	132,030	121,846	120,349	110,081	90,576	79,119	88,837	85,903	66,352	81,172	77,109	71,940	67,487	77,503	81,985	69,734	43,054	
受取手形及び売掛金	55,049	55,404	61,218	60,139	52,581	50,307	51,832	52,880	56,479	54,437	56,285	55,853	57,002	53,169	52,531	49,073	49,280	48,590	49,199	48,426	45,919	38,789	38,122	35,700	38,045	36,803	
有価証券																			258	257	257	257	257	257	257	304	
たな卸資産																			34,879	30,548	28,740	27,115	27,022	22,732	22,519	14,631	
商品及び製品	9,931	8,988	9,963	10,383	10,312	10,018	10,232	9,404	9,089	8,641	8,145	8,426	7,998	7,522	9,821	8,379	7,617	7,054									
仕掛品	2,673	2,119	2,436	2,578	2,170	2,175	2,165	2,143	2,449	2,725	3,401	2,787	2,587	2,235	5,116	2,943	3,626	1,903									
原材料及び貯蔵品	23,452	23,179	24,689	23,741	18,166	15,540	16,374	17,565	16,598	17,159	16,509	20,417	18,798	17,677	16,266	16,417	19,859	22,256									
繰延税金資産																			6,449	4,254	4,166	3,960	3,198	2,955	1,911	1,202	
その他	18,136	19,895	19,330	16,452	14,463	12,712	9,814	9,421	9,129	9,260	10,609	13,209	9,336	7,267	7,568	8,392	8,860	9,215	13,771	6,007	5,667	4,106	4,385	5,336	6,221		
貸倒引当金	▲569	▲752	▲733	▲285	▲236	▲209	▲249	▲262	▲254	▲229	▲204	▲254	▲327	▲323	▲301	▲453	▲615	▲559	▲1,072	▲1,023	▲850	▲537	▲463	▲395	▲247	▲195	
流動資産合計	340,139	377,892	372,161	354,195	300,398	266,800	265,806	247,637	245,281	228,795	221,629	225,959	211,276	185,133	177,594	182,830	181,716	162,402	184,659	165,580	155,841	142,853	149,745	147,620	137,575	102,021	
固定資産																											
有形固定資産																											
建物及び構築物(純額)	98,413	102,707	100,715	93,771	84,139	84,365	86,081	82,753	87,387	89,911	92,224	88,247	71,136	53,126	47,979	47,692	47,133	40,661	43,259	34,513	30,499	30,679	31,036	31,250	32,774	31,842	
機械装置及び運搬具(純額)	66,693	71,119	71,182	62,508	52,964	51,336	53,557	45,898	48,958	50,589	52,727	52,364	38,804	36,819	28,725	28,255	28,944	27,878	31,517	23,994	22,246	20,872	20,804	21,434	21,719	17,948	
土地	68,117	66,775	64,795	46,054	43,084	44,065	44,293	44,415	44,561	41,930	37,233	37,670	37,832	38,148	34,002	34,629	33,929	35,658	33,303	32,889	32,275	32,366	31,986	30,047	29,193	29,174	
リース資産(純額)	12,101	13,649	12,780	12,473	11,446	10,545	11,430	6,187	7,180	8,078	10,124	9,220	7,381	7,591	9,278	11,473	12,676	15,040									
建設仮勘定	96,429	31,156	7,093	6,151	15,864	9,237	5,154	17,468	9,406	3,803	4,533	13,232	23,662	11,954	14,313	8,920	4,568	9,026	4,769	7,292	4,621	530	622	280	1,843	1,650	
その他(純額)	4,379	4,215	4,430	4,164	3,655	3,495	3,479	3,348	3,703	3,985	4,954	4,860	5,390	2,972	2,662	2,745	3,138	3,055	3,227	2,899	2,626	2,380	2,184	2,143	2,268	2,189	
有形固定資産合計	346,134	289,624	260,998	225,122	211,156	203,045	203,996	200,071	201,198	198,299	201,798	205,595	184,207	150,612	136,962	133,717	130,391	131,320	116,077	101,590	92,269	86,830	86,634	85,155	87,798	82,805	
無形固定資産																											
ソフトウェア	5,029	4,640	2,887	2,269	2,447	2,591	2,121	2,463	3,050	2,738	3,153	4,055	4,469	4,002	4,261	1,681			412	722	1,164	1,457					
のれん																											
連結調整勘定																						1,507	1,739	2,194	879	1,093	297
リース資産																											
その他	5,276	5,642	3,682	3,300	2,938	2,789	2,328	2,318	2,676	2,726	2,228	2,426	1,620	2,299	1,642	4,229	4,253	3,503	3,505	3,643	3,424	2,669	2,259	1,889	1,967	1,973	
無形固定資産合計	10,305	10,283	6,569	5,570	5,386	5,380	4,450	4,782	5,727	5,464	5,381	6,482	6,089	6,302	5,903	5,911	4,941	4,375	4,670	5,101	4,932	4,409	4,453	2,768	3,061	2,270	
投資その他の資産																											
投資有価証券	80,392	68,019	78,573	66,000	67,628	80,238	77,033	155,306	163,591	143,822	139,992	131,558	108,704	87,512	65,279	57,288	60,739	51,126	70,393	70,053	62,386	42,046	23,027	15,655	11,683	20,415	
長期貸付金																				875	611	594	666	825	909	1,078	
貸貸資産																	447	647	709								
関連会社株式	92,909	87,432	87,126	79,673	73,044	65,327	62,747													1,277	1,279	1,795	3,596	3,803	4,193	4,128	
繰延税金資産	6,688	5,782	6,429	4,052	3,822	4,156	4,907	2,560	2,803	1,920	1,898	2,636	2,756	2,065	5,313	6,891	4,978	5,997	1,798	4,347	5,620	11,013	13,553	14,155	17,517	22,835	
退職給付に係る資産	26,736	16,724	13,266	6,927	3,458	2,394	528	675	638	446	308	253	87														
その他	9,350	8,638	8,245	7,962	8,044	7,846	8,502	7,613	7,918	7,135	6,657	7,077	6,976	7,073	6,685	6,109	7,000	6,359	6,530	8,387	8,390	7,079	7,421	9,028	9,464	9,869	
貸倒引当金	▲78	▲79	▲83	▲85	▲84	▲87	▲101	▲114	▲129	▲142	▲133	▲217	▲526	▲524	▲525	▲522	▲323	▲327	▲270	▲2,674	▲2,712	▲2,699	▲2,711	▲2,809	▲3,110	▲3,178	
投資その他の資産合計	215,998	186,518	193,558	164,531	155,913	159,875	153,617	166,040	174,823	153,182	148,724	141,307	117,997	96,127	76,753	70,369	72,841	63,802	79,161	82,266	75,575	59,829	45,554	40,658	40,658	55,149	
固定資産合計	572,438	486,425	461,125	395,224	372,456	368,301	362,064	370,895	381,749	356,945	355,904	353,384	308,294	253,042	219,619	209,998	208,175	199,499	199,909	188,958	172,776	151,068	136,642	128,582	131,518	140,225	
資産合計	912,578	864,317	833,286	749,419	672,855	635,102	627,871	618,532	627,031	585,741	577,534	579,344	519,570	438,175	397,213	392,828	389,891	361,901	384,568	354,539	328,618	293,921	286,388	276,203	269,094	242,247	

※ 2020年3月期より、「投資その他の資産」の「投資有価証券」に含めていた「関連会社株式」は、独立掲記しています。

1. 連結貸借対照表 (2) 負債

(単位：百万円)

勘定科目	2026年 3月期	2025年 3月期	2024年 3月期	2023年 3月期	2022年 3月期	2021年 3月期	2020年 3月期	2019年 (H31)3月期	2018年 (H30)3月期	2017年 (H29)3月期	2016年 (H28)3月期	2015年 (H27)3月期	2014年 (H26)3月期	2013年 (H25)3月期	2012年 (H24)3月期	2011年 (H23)3月期	2010年 (H22)3月期	2009年 (H21)3月期	2008年 (H20)3月期	2007年 (H19)3月期	2006年 (H18)3月期	2005年 (H17)3月期	2004年 (H16)3月期	2003年 (H15)3月期	2002年 (H14)3月期	2001年 (H13)3月期	
流動負債																											
支払手形及び買掛金	19,509	20,745	25,338	28,958	26,039	22,729	26,210	27,983	29,528	24,618	24,652	23,718	24,991	24,371	24,638	22,167	21,452	22,845	23,791	26,183	27,135	23,840	25,148	25,501	29,218	27,650	
短期借入金	49,232	62,583	41,834	3,208	4,822	15,372	27,272	34,598	41,643	41,071	35,418	36,625	30,525	16,321	4,570	3,466	5,106	36,979	29,591	9,026	8,911	12,306	12,693	13,124	15,277	13,005	
1年内返済予定の長期借入金	3,064	5,565	5,565	45,839	5,417	5,467	5,467	5,542	45,570	5,598	8,671	5,672	2,963	40,433	547												
1年内償還予定転換社債																										59	
リース債務	3,505	3,749	3,436	3,256	3,359	3,372	3,536	1,989	2,098	2,145	2,556	2,559	2,473	2,687	3,512	4,188	4,856	5,171									
未払法人税等	6,527	7,273	6,672	11,539	4,324	4,961	4,430	3,984	3,404	3,907	2,835	3,201	3,289	2,730	1,440	3,335	2,257	1,174	1,552	4,310	4,513	2,705	5,052	3,746	1,557	968	
繰延税金負債											114	95	162	147	249	41	56	42	599	695	845	842	948	1,142	1,843		
賞与引当金	7,774	7,373	6,352	6,784	6,211	6,000	5,879	6,023	5,840	5,607	5,374	4,979	4,738	4,816	4,731	4,652	4,682	4,738	4,422	3,875	3,934	3,696	3,618	3,596	3,553	3,570	
役員賞与引当金																											
工場再編損失引当金														601	1,530	162	169	1,027	516	184							
災害損失引当金															712												
設備関係支払手形	11,506	3,548	7,150	2,440	2,294	3,036	2,139	1,776	1,633	1,187	1,393	2,030	6,630	5,221	4,799	2,646	2,448	1,458	5,664	3,754	1,105	1,032	779	783	797	2,699	
その他	47,103	46,976	49,218	45,618	36,811	32,606	34,127	33,556	32,079	30,016	30,596	36,838	33,146	23,887	25,960	21,803	21,884	20,188	22,684	19,743	18,765	17,787	16,774	13,830	12,736	11,285	
流動負債合計	148,223	157,814	145,567	147,645	89,281	93,546	109,062	115,455	161,800	114,152	111,613	115,721	108,922	121,218	71,981	63,175	62,913	93,627	88,991	67,773	65,212	62,211	65,015	61,725	65,042	59,180	
固定負債																											
転換社債																											59
長期借入金	51,104	24,170	30,335	14,559	60,298	65,716	70,683	76,344	41,898	57,491	63,223	69,220	70,157	1,802	42,342	42,951	43,484	4,388	4,472	1,673	1,573	1,653	4,506	5,206	5,598	5,411	
リース債務	7,196	8,488	8,208	7,837	6,748	6,289	6,992	3,712	4,614	5,364	6,534	5,614	4,121	4,371	5,454	6,995	8,432	10,257									
繰延税金負債	40,127	33,862	32,843	24,535	22,425	20,699	17,528	21,075	22,151	19,900	17,509	14,893	5,059	1,780	1,791	2,609	2,581	2,423	5,533	2,156	1,353	1,520	1,677	1,706	1,385	1,517	
退職給付引当金														17,010	17,863	18,855	17,568	16,394	15,970	16,457	16,506	15,741	17,184	17,579	11,707	5,389	
役員退職慰労引当金	231	273	254	360	345	368	359	392	395	501	499	466	327	348	355	389	334	332	1,053	898	763	874	657	799	691	882	
退職給付に係る負債	5,401	4,512	4,517	4,279	4,280	4,358	6,408	5,463	5,346	7,471	9,471	7,480	18,651														
工場再編損失引当金															638	2,148	2,092	2,095		2,372	1,120						
負ののれん																											
資産除去債務	1,725	1,715	1,740	1,693	1,674	1,636	1,676	981	966	973	917	911	887	856	807	784			344								
持分法適用に伴う負債																											1,542
その他	4,246	3,965	3,872	3,011	2,866	2,726	3,075	2,829	3,183	3,005	2,300	2,823	3,409	3,689	3,737	3,946	3,561	5,071	2,544	2,003	1,816	1,502	1,311	940	862	878	
固定負債合計	110,032	76,988	81,772	56,277	98,639	101,794	106,725	110,798	78,557	94,708	100,456	101,410	102,615	29,858	72,989	78,681	78,055	41,308	29,574	25,560	23,132	21,292	25,338	26,233	20,246	15,680	
負債合計	258,256	234,802	227,340	203,922	187,920	195,341	215,788	226,253	240,357	208,860	212,069	217,131	211,537	151,077	144,970	141,856	140,969	134,935	118,565	93,334	88,344	83,504	90,353	87,959	85,288	74,860	

1. 連結貸借対照表 (3) 純資産および負債純資産合計

(単位: 百万円)

勘定科目	2026年 3月期	2025年 3月期	2024年 3月期	2023年 3月期	2022年 3月期	2021年 3月期	2020年 3月期	2019年 (H31)3月期	2018年 (H30)3月期	2017年 (H29)3月期	2016年 (H28)3月期	2015年 (H27)3月期	2014年 (H26)3月期	2013年 (H25)3月期	2012年 (H24)3月期	2011年 (H23)3月期	2010年 (H22)3月期	2009年 (H21)3月期	2008年 (H20)3月期	2007年 (H19)3月期	2006年 (H18)3月期	2005年 (H17)3月期	2004年 (H16)3月期	2003年 (H15)3月期	2002年 (H14)3月期	2001年 (H13)3月期
株主資本																										
資本金	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117
資本剰余金	42,463	42,516	42,090	41,572	41,116	40,937	41,475	41,742	41,528	41,581	41,534	41,536	41,584	41,507	41,290	41,192	41,229	41,135	40,955	40,955						
利益剰余金	475,592	546,984	519,641	484,243	446,331	411,359	379,948	347,740	318,580	314,101	290,723	268,076	241,617	223,040	210,536	200,996	187,991	178,214	172,273	158,053						
自己株式	▲ 46,419	▲ 126,040	▲ 111,235	▲ 81,927	▲ 64,395	▲ 52,725	▲ 54,933	▲ 54,833	▲ 52,322	▲ 40,446	▲ 41,213	▲ 40,731	▲ 40,549	▲ 7,658	▲ 8,697	▲ 9,050	▲ 8,431	▲ 8,953	▲ 7,581	▲ 2,744						
株主資本合計	502,754	494,577	481,613	475,006	454,169	430,688	397,607	365,767	338,903	346,354	322,162	299,999	273,769	288,006	274,247	264,256	251,907	241,514	236,764	227,381						
その他の包括利益累計額																										
その他有価証券評価差額金	37,767	26,465	30,920	20,417	18,327	24,773	19,950	30,465	35,215	26,117	24,485	20,750	11,141	6,471	511	934	1,160	▲ 1,440	193	5,969						
為替換算調整勘定	55,872	48,944	34,198	3,991	▲ 24,086	▲ 48,482	▲ 40,150	▲ 36,304	▲ 20,721	▲ 26,598	▲ 11,217	5,096	▲ 8,167	▲ 32,634	▲ 46,132	▲ 37,434	▲ 29,201	▲ 34,425	323	2,936						
退職給付に係る調整累計額	9,806	4,143	2,552	▲ 756	▲ 2,342	▲ 2,028	▲ 4,028	▲ 2,655	▲ 1,218	▲ 2,370	▲ 3,633	▲ 832	▲ 1,913													
その他の包括利益累計額合計	103,447	79,553	67,671	23,652	▲ 8,101	▲ 25,737	▲ 24,228	▲ 8,495	13,274	▲ 2,851	9,634	25,014	1,060	▲ 26,163	▲ 45,621	▲ 38,369	▲ 28,040	▲ 35,866	516	8,906						
非支配株主持分	48,120	55,383	56,661	46,837	38,867	34,810	38,702	35,007	34,495	33,378	33,667	37,199	33,203	25,255	23,616	25,085	21,317	28,721	24,916							
純資産合計	654,321	629,515	605,946	545,496	484,935	439,761	412,082	392,279	386,674	376,880	365,464	362,212	308,033	287,098	252,242	250,971	248,922	226,965	266,003	261,205						
負債純資産合計	912,578	864,317	833,286	749,419	672,855	635,102	627,871	618,532	627,031	585,741	577,534	579,344	519,570	438,175	397,213	392,828	389,891	361,901	384,568	354,539						
少数株主持分																					19,572	14,395	13,268	13,417	15,772	8,936
資本金																					31,117	31,117	31,117	31,117	31,117	31,117
資本剰余金																					40,955	40,768	40,739	40,660	40,648	40,648
利益剰余金																					145,745	133,602	121,770	109,345	97,285	88,247
その他有価証券評価差額金																					6,600	2,071	1,299	340	326	499
為替換算調整勘定																					▲ 1,169	▲ 9,008	▲ 9,807	▲ 6,310	▲ 1,220	▲ 1,957
自己株式																					▲ 2,549	▲ 2,528	▲ 2,354	▲ 326	▲ 27	▲ 1
子会社の所有する自己株式																								▲ 95	▲ 105	
資本合計																					220,700	196,022	182,766	174,826	168,032	158,449
負債・少数株主持分・純資産合計																					328,618	293,921	286,388	276,203	269,094	242,247



3. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

勘定科目	2026年 3月期	2025年 3月期	2024年 3月期	2023年 3月期	2022年 3月期	2021年 3月期	2020年 3月期	2019年 (H31)3月期	2018年 (H30)3月期	2017年 (H29)3月期	2016年 (H28)3月期	2015年 (H27)3月期	2014年 (H26)3月期	2013年 (H25)3月期	2012年 (H24)3月期	2011年 (H23)3月期	2010年 (H22)3月期	2009年 (H21)3月期	2008年 (H20)3月期	2007年 (H19)3月期	2006年 (H18)3月期	2005年 (H17)3月期	2004年 (H16)3月期	2003年 (H15)3月期	2002年 (H14)3月期	2001年 (H13)3月期	
営業活動によるキャッシュ・フロー																											
税金等調整前当期純利益	69,943	80,343	80,366	78,529	69,479	59,336	58,728	55,801	53,481	48,681	49,741	45,117	39,458	27,937	25,948	21,402	21,619	13,145	34,045	31,677	29,347	25,059	25,592	25,939	17,708	18,180	
減価償却費	28,809	29,978	27,841	25,333	23,769	22,113	22,324	21,237	21,532	22,660	24,364	22,793	20,077	19,434	18,337	19,628	18,912	18,570	12,053	9,025	8,406	8,039	7,984	8,348	8,014	8,040	
災害損失																											
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額																											
減損損失	852	16	152	1,324	1,622	409	457	4,187	12	176	140	175	445	450													
引当金の増減額 (▲は減少)	340	965	603	491	21	117	162	189	101	296	458	342	17,764	2,412	1,674	1,759	49	2,430	1,654	1,281	2,184	1,100	693	5,953	6,038	3,717	
退職給付に係る負債の増減額 (▲は減少)	799	104	132	82	53	336	1,577	2,290	1,706	1,939	2,092	1,228	15,604														
受取利息及び受取配当金	▲ 11,374	▲ 15,285	▲ 13,693	▲ 8,007	▲ 5,225	▲ 5,733	▲ 7,533	▲ 6,562	▲ 5,812	▲ 4,585	▲ 4,443	▲ 4,004	▲ 3,443	▲ 3,106	▲ 3,092	▲ 2,552	▲ 2,358	▲ 3,654	▲ 3,929	▲ 3,072	▲ 2,824	▲ 1,315	▲ 1,126	▲ 1,056	▲ 796	▲ 1,091	
支払利息	1,301	874	660	666	680	758	875	728	652	708	914	808	756	720	695	811	807	920	305	122	163	229	327	468	501	559	
持分法による投資損益 (▲は益)	▲ 4,057	▲ 526	▲ 2,060	▲ 2,638	▲ 6,432	▲ 3,910	▲ 5,065	▲ 3,557	▲ 3,883	▲ 4,442	▲ 3,314	▲ 3,305	▲ 2,839	▲ 2,129	▲ 2,529	▲ 2,130	▲ 2,275	▲ 1,451	▲ 3,218	▲ 3,447	▲ 3,441	▲ 2,862	▲ 2,710	▲ 2,680	▲ 4,715	▲ 2,007	
固定資産売却損益 (▲は益)	110	▲ 554	1,092	639	1,606	235	669	439	217	97	401	279	352	66	1,165	665	438	224	173	155	593	1,037	279	380	290	364	
投資有価証券売却損益 (▲は益)	▲ 8,979	▲ 5,090	▲ 3,052	▲ 139	▲ 2,398	▲ 3,696	▲ 2,497	▲ 2,203																			
原材料廃棄損																											
組合清算分配金																											
ゴルフ会員権評価損																											
投資有価証券評価損益 (▲は益)																											
段階取得に係る差損益 (▲は益)																											
その他の損益 (▲は益)	2,120	1,320	1,399	1,254	1,113	2,942	2,319	2,463	1,939	2,033	1,288	1,322	1,404	343	389	913	52	1,278	2,528	1,605	1,281	2,513	2,197	1,789	1,067	235	
売上債権の増減額 (▲は増加)	1,503	6,765	1,128	5,788	▲ 634	1,026	656	2,196	1,499	551	▲ 2,260	2,437	▲ 1,273	607	▲ 4,180	757	407	▲ 3,070	▲ 385	▲ 1,882	▲ 6,438	▲ 551	▲ 5,524	1,499	▲ 407	▲ 795	
棚卸資産の増減額 (▲は増加)	▲ 323	4,228	1,293	5,437	▲ 1,218	▲ 1,584	▲ 651	▲ 2,247	389	958	2,095	▲ 1,576	▲ 890	4,478	▲ 4,169	3,103	1,384	1,439	▲ 4,271	▲ 1,985	▲ 646	▲ 487	▲ 5,279	▲ 1,665	▲ 3,906	▲ 118	
仕入債務の増減額 (▲は減少)	▲ 1,711	▲ 5,271	▲ 4,503	2,131	2,275	▲ 3,239	▲ 1,589	▲ 908	4,679	813	1,813	▲ 1,982	▲ 650	▲ 822	2,703	1,138	▲ 1,745	338	▲ 2,513	▲ 1,246	3,286	▲ 2,160	▲ 538	▲ 3,473	989	3,143	
その他資産・負債による増減額	▲ 14,190	▲ 6,576	▲ 7,691	4,292	148	▲ 4,629	1,145	2	746	1,912	2,493	1,266	4,082	▲ 283	4,716	650	3,262	▲ 1,263	▲ 689	1,082	▲ 1,188	▲ 197	2,194	1,096	435	1,318	
役員賞与の支払額																											
小計	65,145	92,347	82,460	92,569	83,577	64,478	69,094	69,151	69,358	66,377	70,800	62,445	54,617	46,370	39,496	45,499	42,609	36,905	32,444	33,798	32,959	28,728	25,230	36,841	25,506	27,466	
利息及び配当金の受取額	12,780	17,273	15,090	9,789	6,077	6,908	8,776	7,584	7,220	5,517	5,436	4,962	4,337	3,774	3,793	3,379	2,944	4,356	4,837	3,655	3,431	1,884	1,440	1,468	1,198	1,662	
利息の支払額	▲ 1,328	▲ 900	▲ 655	▲ 671	▲ 668	▲ 679	▲ 878	▲ 729	▲ 648	▲ 703	▲ 929	▲ 796	▲ 756	▲ 730	▲ 686	▲ 812	▲ 796	▲ 929	▲ 314	▲ 126	▲ 155	▲ 245	▲ 350	▲ 479	▲ 507	▲ 569	
債務保証履行による支出額																											
法人税等の支払額	▲ 24,476	▲ 24,033	▲ 26,193	▲ 15,174	▲ 15,595	▲ 14,886	▲ 14,200	▲ 13,881	▲ 14,331	▲ 11,856	▲ 13,454	▲ 11,847	▲ 9,619	▲ 6,526	▲ 9,158	▲ 7,078	▲ 4,132	▲ 6,415	▲ 11,789	▲ 11,603	▲ 9,317	▲ 11,018	▲ 8,221	▲ 4,863	▲ 1,670	▲ 1,369	
法人税等の還付額																											
営業活動によるキャッシュ・フロー	52,121	84,687	70,702	86,513	73,390	55,820	62,791	62,125	61,989	59,998	62,149	55,407	48,579	42,887	33,444	40,987	39,535	37,559	25,177	25,724	26,919	19,348	18,098	32,966	24,525	27,190	
投資活動によるキャッシュ・フロー																											
定期預金の純増減額																											
定期預金の預入による支出	▲ 146,720	▲ 159,739	▲ 85,236	▲ 88,183	▲ 91,271	▲ 88,735	▲ 106,435	▲ 77,652	▲ 63,711	▲ 55,466	▲ 24,789	▲ 23,037	▲ 24,928	▲ 18,393	▲ 9,689	▲ 3,531	▲ 7,376	▲ 7,369	▲ 168	▲ 5,468	700	512	1,740	4,413	410	2,734	
定期預金の払戻による収入	159,753	143,407	81,836	94,276	97,942	85,106	108,154	67,373	55,970	36,976	20,297	21,947	19,688	14,749	8,445	4,004	8,306	9,960									
固定資産の取得による支出	▲ 65,244	▲ 53,682	▲ 46,233	▲ 30,285	▲ 26,725	▲ 23,663	▲ 20,585	▲ 29,384	▲ 22,332	▲ 24,772	▲ 30,772	▲ 45,146	▲ 43,198	▲ 34,332	▲ 20,704	▲ 22,165	▲ 20,429	▲ 28,078	▲ 25,485	▲ 16,868	▲ 13,454	▲ 8,377	▲ 7,752	▲ 10,405	▲ 8,477	▲ 8,971	
固定資産の売却による収入	608	2,861	473	775	1,654	433	454	406	269	605	667	1,217	2,386	3,059	718	890	3,922	1,207	1,339	2,482	1,585	646	1,703	916	529	2,627	
投資有価証券の取得による支出	▲ 36	▲ 18	▲ 278	▲ 18	▲ 118	▲ 417	▲ 15	▲ 916	▲ 1,143	▲ 1,635	▲ 2,346	▲ 4,107	▲ 3,772	▲ 8,677	▲ 6,525	▲ 857	▲ 3,155	▲ 232	▲ 9,893	▲ 4,628	▲ 7,647	▲ 14,251	▲ 5,301	▲ 2,330	▲ 161	▲ 138	
投資有価証券の売却による収入	13,250	9,808	5,896	4,874	5,913	7,361	4,079	4,439	1,800	62	44	5	0	365	3	3	3	35	715	188	9	22	20	1,904	641	373	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	▲ 2,900																									
子会社株式の取得による収入																											
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入																											
資金貸付による支出																											
貸付金の回収による収入																											
その他	▲ 619	▲ 756	▲ 414	▲ 463	▲ 213	▲ 290	▲ 1,367	▲ 188	▲ 1,138	▲ 756	▲ 564	▲ 820	▲ 139	▲ 444	▲ 489	▲ 38	▲ 1,136	▲ 114	▲ 130	▲ 428	▲ 52	▲ 76	▲ 339	▲ 277	▲ 68	▲ 164	
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 39,008	▲ 61,020	▲ 43,906	▲ 19,024	▲ 11,875	▲ 19,623	▲ 16,060	▲ 37,012	▲ 30,285	▲ 44,986	▲ 37,438	▲ 50,066	▲ 49,945	▲ 43,550	▲ 28,295	▲ 21,625	▲ 19,970	▲ 25,029	▲ 34,408	▲ 24,939	▲ 19,142	▲ 21,418	▲ 9,662	▲ 7,295	▲ 5,571	▲ 9,224	
財務活動によるキャッシュ・フロー																											
短期借入金の純増減額 (▲は減少)	▲ 13,351	20,749	38,626	▲ 1,614	▲ 10,550	▲ 11,900	▲ 7,317	▲ 7,135	668	5,782	▲ 1,198	5,596	14,320	11,464	1,928	▲ 1,699	▲ 32,315	7,485	20,290	▲ 369	▲ 3,070	▲ 564	▲ 2,334	▲ 1,653	▲ 1,766	▲ 5,855	
長期借入れによる収入	30,000		21,500	100		500	40,000	30,000			5,521	4,609	71,500				40,060	871	4,055	1,000	966	399	13	388	107	1,767	
長期借入金の返済による支出	▲ 5,564	▲ 6,165	▲ 45,997	▲ 5,417	▲ 5,467	▲ 5,467	▲ 5,731	▲ 45,790	▲ 5,644	▲ 8,465	▲ 8,333	▲ 2,938	▲ 40,710	▲ 660	▲ 856	▲ 1,135	▲ 1,777	▲ 1,334	▲ 1,220	▲ 772	▲ 1,546	▲ 3,327	▲ 1,055	▲ 972	▲ 951	▲ 1,553	
リース債務の返済による支出	▲ 5,161	▲ 6,112	▲ 4,747	▲ 4,165	▲ 5,425	▲ 4,969	▲ 4,216	▲ 2,182	▲ 2,421	▲ 2,723	▲ 2,589	▲ 2,804	▲ 2,928	▲ 3,722	▲ 4,431	▲ 5,514	▲ 5,519	▲ 5,725									
自己株式の取得による支出	▲ 18,000	▲ 15,000	▲ 30,002	▲ 18,525	▲ 11,479	2	2	5	36,005	2	5	8	33,001	6	1	36	7	14	▲ 4,796	▲ 15	▲ 21	▲ 206	▲ 2,043				

4. 報告セグメント

(単位：百万円)

		2026年 3月期	2025年 3月期	2024年 3月期	2023年 3月期	2022年 3月期	2021年 3月期	2020年 3月期	2019年 (H31)3月期	2018年 (H30)3月期	2017年 (H29)3月期	2016年 (H28)3月期	2015年 (H27)3月期	2014年 (H26)3月期	2013年 (H25)3月期	2012年 (H24)3月期	2011年 (H23)3月期	2010年 (H22)3月期	2009年 (H21)3月期	2008年 (H20)3月期	2007年 (H19)3月期	2006年 (H18)3月期	2005年 (H17)3月期	2004年 (H16)3月期	2003年 (H15)3月期	2002年 (H14)3月期	2001年 (H13)3月期		
飲料食品	国内	売上高	229,604	242,984	252,179	240,455	203,293	207,051	209,380	214,957	210,022	204,130	198,959	197,250	200,471	191,849	188,040	189,778	180,469										
		営業費用	201,936	205,519	202,654	193,011	175,049	183,284	191,171	198,526	192,993	190,317	189,424	185,628	190,688	182,302	178,177	178,768	173,058										
		営業利益	27,668	37,464	49,525	47,443	28,243	23,767	18,209	16,431	17,029	13,813	9,534	11,622	9,783	9,547	9,863	11,009	7,411										
	米州	売上高	91,120	91,822	82,186	64,920	47,388	41,877	48,746	48,907	50,158	45,252	52,736	54,643	49,247	38,822	39,039	37,585	34,595										
		営業費用	67,322	66,053	60,502	48,946	34,833	31,488	36,386	37,070	38,879	34,928	39,957	41,845	37,792	30,155	30,242	29,286	26,932										
		営業利益	23,798	25,769	21,683	15,974	12,554	10,389	12,360	11,837	11,279	10,323	12,778	12,798	11,454	8,667	8,797	8,298	7,662										
	アジア オセアニア	売上高	136,209	134,803	133,274	140,465	128,199	114,966	122,317	120,784	109,852	93,364	97,121	79,176	60,986	41,250	31,953	25,477	22,475										
		営業費用	123,598	124,009	123,513	121,753	103,390	88,581	90,464	85,628	79,758	68,056	70,141	58,780	44,232	31,654	26,426	21,375	18,191										
		営業利益	12,611	10,794	9,760	18,711	24,808	26,384	31,853	35,156	30,093	25,307	26,980	20,396	16,753	9,595	5,526	4,101	4,284										
	ヨーロッパ	売上高	12,694	12,130	10,351	9,724	9,413	8,564	7,940	8,673	8,342	7,800	8,621	8,891	8,632	7,472	8,002	8,608	9,671										
		営業費用	12,785	11,987	10,663	9,607	8,790	7,915	7,608	8,154	7,677	7,308	8,002	9,074	8,971	7,191	7,852	8,037	9,087										
		営業利益	▲ 91	143	▲ 311	116	622	648	332	518	664	491	618	▲ 182	▲ 339	281	150	570	584										
医薬品	売上高				12,763	16,992	18,123	19,670	21,696	25,661	27,836	34,813	32,560	35,324	37,072	39,373	38,878	35,079											
	営業費用				12,955	14,358	17,932	20,481	23,499	24,339	24,946	29,452	26,717	26,773	28,090	29,228	28,635	24,453											
	営業利益				▲ 192	2,634	191	▲ 811	▲ 1,803	1,322	2,890	5,361	5,842	8,550	8,982	10,145	10,243	10,625											
その他	売上高	28,412	29,423	36,256	25,445	19,473	17,703	22,911	22,447	20,778	19,951	20,315	17,789	18,042	17,436	18,581	17,197	14,246											
	営業費用	27,089	29,342	35,438	24,202	20,218	17,845	20,862	21,266	19,828	19,047	18,909	17,119	16,716	16,729	17,954	17,866	14,242											
	営業利益	1,323	80	818	1,242	▲ 745	▲ 142	2,049	1,180	950	904	1,406	669	1,326	706	627	▲ 668	3											
計	売上高	498,042	511,165	514,249	493,774	424,760	408,287	430,968	437,466	424,815	398,336	412,568	390,312	372,704	333,904	324,990	317,526	296,537											
	営業費用	432,732	436,913	432,772	410,477	356,641	347,048	366,975	374,145	363,476	344,604	355,888	339,165	325,175	296,123	289,880	283,970	265,965											
	営業利益	65,310	74,252	81,476	83,296	68,119	61,239	63,993	63,320	61,339	53,731	56,680	51,147	47,529	37,780	35,110	33,555	30,571											
調整額	売上高	▲ 11,617	▲ 11,481	▲ 11,169	▲ 10,703	▲ 9,644	▲ 22,580	▲ 24,964	▲ 30,449	▲ 23,246	▲ 20,028	▲ 22,156	▲ 22,332	▲ 22,382	▲ 14,711	▲ 12,437	▲ 11,582	▲ 5,858											
	営業費用	8,508	7,378	6,907	6,525	5,272	▲ 5,035	▲ 6,646	▲ 12,974	▲ 5,370	▲ 3,578	▲ 5,533	▲ 6,083	▲ 6,879	0	1,855	1,572	5,721											
	営業利益	▲ 20,125	▲ 18,860	▲ 18,076	▲ 17,228	▲ 14,916	▲ 17,545	▲ 18,318	▲ 17,474	▲ 17,876	▲ 16,449	▲ 16,623	▲ 16,249	▲ 15,503	▲ 14,712	▲ 14,293	▲ 13,154	▲ 11,580											
連結計	売上高	486,425	499,683	503,079	483,071	415,116	385,706	406,004	407,017	401,569	378,307	390,412	367,980	350,322	319,193	312,552	305,944	290,678											
	営業費用	441,240	444,292	439,679	417,002	361,913	342,012	360,328	361,171	358,106	341,026	350,355	333,082	318,296	296,124	291,735	285,542	271,687											
	営業利益	45,185	55,391	63,399	66,068	53,202	43,694	45,675	45,846	43,463	37,281	40,057	34,898	32,026	23,068	20,817	20,401	18,990											

※ 2010年(H22)3月期以降は、マネジメントアプローチ採用により、事業セグメント、所在地セグメントに分けて開示しています。

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」が適用されています。

※ 2024年3月期から、医薬品製造販売事業は金額的重要性により、その他事業に含めています。

5. 地域ごとの売上高

(単位：百万円)

	2026年 3月期	2025年 3月期	2024年 3月期	2023年 3月期	2022年 3月期	2021年 3月期	2020年 3月期	2019年 (H31)3月期	2018年 (H30)3月期	2017年 (H29)3月期	2016年 (H28)3月期	2015年 (H27)3月期	2014年 (H26)3月期	2013年 (H25)3月期	2012年 (H24)3月期	2011年 (H23)3月期	2010年 (H22)3月期	2009年 (H21)3月期	2008年 (H20)3月期	2007年 (H19)3月期	2006年 (H18)3月期	2005年 (H17)3月期	2004年 (H16)3月期	2003年 (H15)3月期	2002年 (H14)3月期	2001年 (H13)3月期
日本	245,624	260,028	276,520	263,674	227,910	218,428	224,499	226,360	231,088	229,592	229,859	222,074	229,483	229,920	229,417	230,910										
米州	91,163	91,874	82,213	64,931	47,399	41,888	48,756	48,921	50,177	45,270	52,769	54,674	49,247	38,822	39,039	37,655										
アジア・オセアニア	136,942	135,649	133,994	144,741	130,392	116,826	124,806	123,062	111,960	95,466	99,102	82,033	62,595	42,521	34,339											
ヨーロッパ	12,694	12,130	10,351	9,724	9,413	8,564	7,940	8,673	8,342	7,977	8,681	9,198	8,995	7,928	9,756											
その他																37,377										
合計	486,425	499,683	503,079	483,071	415,116	385,706	406,004	407,017	401,569	378,307	390,412	367,980	350,322	319,193	312,552	305,944										

※ 2010年（H22）3月期以前の顧客の所在地を基礎とした売上高内訳は、海外売上高で開示しています。

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」が適用されています。

## 6. 主な販売費

(単位：百万円)

	2026年 3月期	2025年 3月期	2024年 3月期	2023年 3月期	2022年 3月期	2021年 3月期	2020年 3月期	2019年 (H31)3月期	2018年 (H30)3月期	2017年 (H29)3月期	2016年 (H28)3月期	2015年 (H27)3月期	2014年 (H26)3月期	2013年 (H25)3月期	2012年 (H24)3月期	2011年 (H23)3月期	2010年 (H22)3月期	2009年 (H21)3月期	2008年 (H20)3月期	2007年 (H19)3月期	2006年 (H18)3月期	2005年 (H17)3月期	2004年 (H16)3月期	2003年 (H15)3月期	2002年 (H14)3月期	2001年 (H13)3月期
広告費	17,070	18,327	19,539	18,148	17,459	17,138	17,553	18,011	18,383	17,279	14,302	12,805	12,341	10,842	11,678	11,343	12,147	14,664	4,512	3,108	3,722	3,769	4,088	4,355	3,715	4,013
放送宣伝費																			11,697	10,275	9,759	8,437	7,318	5,775	5,941	5,688
販売促進助成費	12,415	11,879	9,649	8,011	7,085	7,231	7,734	9,328	9,574	9,086	10,500	8,215	8,610	7,724	7,483	8,200	6,412	6,424	7,350	6,605	7,489	6,015	6,419	6,139	7,358	7,033
運送費	16,371	15,693	15,252	15,339	13,378	14,645	14,134	13,827	13,327	12,050	12,212	11,489	11,079	9,913	9,718	9,987	9,597	9,990	9,595	9,079	8,483	8,118	8,295	8,459	8,610	8,500
販売手数料	31,212	32,242	30,667	31,280	28,357	25,484	25,877	24,894	24,528	23,383	22,299	20,100	19,499	18,479	17,207	16,865	15,361	13,708	16,762	12,962	13,497	12,531				
貸倒引当金繰入額														-	-	-	31	127	104	85	204	75	36	219	47	12

(参考) 販売費合計	105,017	106,193	107,472	103,313	92,187	87,228	90,023	91,230	90,070	84,667	83,260	76,240	73,322	67,402	66,689	66,749	63,342	63,595	69,969	58,640	59,859	53,740	50,163	47,593	45,634	43,441
---------------	---------	---------	---------	---------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」が適用されています。

## 7. 主な一般管理費

(単位：百万円)

	2026年 3月期	2025年 3月期	2024年 3月期	2023年 3月期	2022年 3月期	2021年 3月期	2020年 3月期	2019年 (H31)3月期	2018年 (H30)3月期	2017年 (H29)3月期	2016年 (H28)3月期	2015年 (H27)3月期	2014年 (H26)3月期	2013年 (H25)3月期	2012年 (H24)3月期	2011年 (H23)3月期	2010年 (H22)3月期	2009年 (H21)3月期	2008年 (H20)3月期	2007年 (H19)3月期	2006年 (H18)3月期	2005年 (H17)3月期	2004年 (H16)3月期	2003年 (H15)3月期	2002年 (H14)3月期	2001年 (H13)3月期
給与手当	62,553	60,989	60,811	55,453	47,354	43,289	43,997	42,183	40,018	37,117	37,901	35,207	33,035	29,942	29,283	28,839	27,192	26,083	27,918	23,883	22,170	21,151	20,483	20,362	19,935	20,617
賞与引当金繰入額	4,855	5,378	4,552	4,513	4,062	3,869	3,837	3,974	3,825	3,620	3,510	3,134	3,033	3,016	2,897	2,870	2,874	2,892	2,663	2,193	2,131	2,074	1,956	1,982	1,956	1,925
役員賞与引当金繰入額																			168	184						
退職給付費用	2,028	2,148	2,082	2,180	2,102	2,820	2,475	2,212	2,789	3,063	2,276	2,782	2,768	3,048	3,078	3,350	3,259	3,005	2,723	2,165	2,569	2,659	2,989	2,874	3,195	1,189
役員退職慰労引当金繰入額													141	155	80	130	70	78	190	136	122	242	112	107	107	103
減価償却費	5,192	4,931	4,668	4,589	4,563	4,525	4,966	4,844	4,579	4,495	5,237	5,302	5,205	5,214	4,969	4,997	4,898	4,751	4,321	3,590	3,071	2,808	2,619	2,693	2,320	2,145
研究開発費	9,694	9,357	9,051	9,338	8,617	8,449	8,931	10,534	10,171	10,511	12,640	12,097	11,127	10,720	12,371	11,440	9,581	9,195	8,904	6,721	6,945	6,743	6,261	5,607	4,983	4,499
(参考) 一般管理費合計	136,033	133,935	129,040	119,096	103,026	95,898	98,926	98,834	96,396	92,385	95,483	91,851	88,642	81,177	82,525	80,389	75,241	74,518	76,722	65,468	62,967	64,999	63,593	61,523	60,140	58,910

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」が適用されています。

## 8. 海外事業所販売本数

(単位：千本/日)

	2025年度	2024年度	2023年度	2022年度	2021年度	2020年度	2019年度	2018年度 (H31.3月期)	2017年度 (H30.3月期)	2016年度 (H29.3月期)	2015年度 (H28.3月期)	2014年度 (H27.3月期)	2013年度 (H26.3月期)	2012年度 (H25.3月期)	2011年度 (H24.3月期)	2010年度 (H23.3月期)	2009年度 (H22.3月期)	2008年度 (H21.3月期)	2007年度 (H20.3月期)	2006年度 (H19.3月期)	2005年度 (H18.3月期)	2004年度 (H17.3月期)	2003年度 (H16.3月期)	2002年度 (H15.3月期)	2001年度 (H14.3月期)	2000年度 (H13.3月期)
台湾ヤクルト	589	648	625	645	681	656	673	731	751	801	814	836	892	933	890	856	834	781	991	1,391	1,379	1,300	1,391	1,345	1,534	1,859
香港ヤクルト	291	306	333	351	422	450	513	542	528	549	605	637	581	540	481	417	576	535	505	435	427	396	378	399	439	446
タイヤクルト	1,976	2,088	2,135	2,323	2,058	2,070	2,185	2,292	2,211	2,183	2,127	2,050	2,035	2,146	2,234	2,591	2,226	1,903	1,902	1,881	1,868	1,875	1,771	1,591	1,585	1,578
韓国ヤクルト	1,858	2,078	2,183	2,409	2,661	2,750	3,092	3,239	3,573	3,604	3,707	3,816	4,286	4,170	4,001	4,049	4,176	4,258	4,736	4,890	4,795	4,995	5,153	5,191	5,102	5,151
フィリピンヤクルト	4,536	4,053	3,681	3,777	3,539	3,030	3,196	3,088	2,762	2,449	2,139	1,877	1,594	1,502	1,295	1,220	1,299	1,217	1,003	948	933	951	742	647	539	429
シンガポールヤクルト	206	215	222	242	263	273	224	228	229	242	250	237	224	215	194	191	183	166	158	140	138	134	141	129	125	125
インドネシアヤクルト	5,810	5,814	6,367	7,276	7,328	6,727	6,366	5,831	5,294	5,051	4,335	3,824	3,175	2,744	2,253	1,767	1,407	1,102	1,006	1,053	1,015	901	796	742	496	334
オーストラリアヤクルト	374	362	338	316	290	270	252	245	245	237	232	219	200	214	207	188	184	176	166	158	161	167	166	150	124	87
広州ヤクルト	1,929	1,846	2,034	2,596	2,824	2,770	2,916	2,856	2,660	2,307	2,180	2,099	1,572	1,378	1,235	904	747	583	439	292	240	186	161	59		
マレーシアヤクルト	434	447	402	417	330	346	350	345	330	329	304	272	238	225	194	162	170	144	110	76	52	27				
上海ヤクルト		222	277	372	431	490	559	617	651	582	545	529	497	413	311	244	252	194	146	109	87	63	29			
北京ヤクルト販売			222	315	345	380	426	425	413	342	315	291	263	210	167	129	101	71	49	12						
中国ヤクルト	2,780	2,371	2,272	2,974	3,388	3,372	3,709	3,628	3,279	2,594	2,246	1,917	1,469	911	595	349	186	97	29							
ベトナムヤクルト	1,347	1,245	1,038	904	772	650	529	377	275	215	195	179	150	108	68	39	20	11	1							
インドヤクルト・ダノン	231	217	223	234	225	192	238	217	186	157	144	128	102	74	48	30	14	6								
中東ヤクルト販売	20	19	18	17	20	16	18	16	11																	
ミャンマーヤクルト	—	—	—	—	2	17	5																			
<b>アジア・オセアニア計</b>	22,381	21,933	22,370	25,170	25,577	24,457	25,249	24,676	23,398	21,642	20,139	18,909	17,279	15,781	14,174	13,135	12,377	11,243	11,241	11,386	11,095	10,995	10,726	10,254	9,944	10,009
ブラジルヤクルト商工	1,342	1,312	1,317	1,410	1,382	1,482	1,552	1,658	1,817	1,936	2,031	2,073	1,960	1,847	1,706	1,573	1,444	1,377	1,255	1,185	1,119	1,035	1,336	1,589	1,788	2,005
メキシコヤクルト	3,871	3,958	3,838	3,684	3,438	3,496	3,832	3,820	3,678	3,560	3,497	3,392	3,359	3,337	3,309	3,177	3,128	3,102	2,968	2,623	2,376	2,172	2,157	2,075	1,913	1,753
アルゼンチン														14	20	26	36	37	41	39	43	47	44	31	29	16
アメリカヤクルト	732	699	664	632	565	463	378	342	294	256	229	198	182	162	125	107	89	63	44	34	16					
<b>米州計</b>	5,945	5,968	5,819	5,726	5,385	5,441	5,763	5,820	5,789	5,751	5,757	5,662	5,501	5,361	5,160	4,884	4,696	4,580	4,308	3,882	3,554	3,254	3,537	3,694	3,730	3,775
オランダヤクルト販売	168	167	155	169	183	170	160	170	173	171	167	173	188	210	220	216	206	241	323	274	219	149	132	120	111	120
ベルギーヤクルト販売	60	55	51	55	84	82	78	77	76	69	64	66	64	68	76	81	80	90	96	84	89	89	83	92	88	93
ヨーロッパヤクルト	29	26	23	25																						
イギリスヤクルト販売	216	218	210	227	237	225	194	199	198	190	185	185	194	219	203	226	228	237	242	249	285	290	255	215	190	198
ドイツヤクルト販売	95	85	74	75	78	77	75	80	81	83	75	78	83	87	105	119	127	151	152	163	159	122	106	116	138	152
オーストリアヤクルト販売	12	11	9	10	11	11	10	12	12	11	12	13	15	15	17	20	20	22	21	13	0					
イタリアヤクルト販売	96	98	92	92	89	101	95	98	95	87	82	81	82	77	64	44	36	27	13							
<b>ヨーロッパ計</b>	676	661	614	653	683	666	613	636	635	611	585	597	626	676	686	706	697	769	847	784	752	650	576	543	527	562
<b>合計</b>	29,002	28,562	28,803	31,548	31,645	30,564	31,624	31,133	29,823	28,004	26,481	25,168	23,407	21,817	20,021	18,725	17,770	16,592	16,397	16,051	15,401	14,899	14,839	14,491	14,201	14,346

※ 黄色の網掛け部分は、持分法適用会社

※ 上海:2005年(H17)3月期、2004年(H16)3月期の上海分は、広州ヤクルト上海支店での販売分

※ 2024年1月に、北京ヤクルト販売は中国ヤクルトに吸収合併され、北京支店になりました。

※ 2024年12月に、中国ヤクルトは上海ヤクルトの解散手続きを開始したため、旧上海ヤクルトの実績は、2025年度から中国ヤクルトの実績に含まれています。

※ 2025年10月に、ヨーロッパヤクルトはオーストリアヤクルト販売を吸収合併し、オーストリア支店を設立しましたが、2025年度の累計実績は吸収合併前と同様に、ヨーロッパヤクルト、オーストリアヤクルト販売に分けて算出しています。