

2026年3月期第1四半期  
**決算説明**

2025年7月29日

株式会社ヤクルト本社

## ◆全体

減収、減益

## ◆国内飲料

乳製品の販売実績減により、減収、減益

## ◆海外飲料

為替の円高影響等により、減収、減益

# 当期連結業績の概要（1）

**Yakult**

単位：億円

|                      | 当 期             | 前 期             | 増 減                           |       | 上期修正予測 ※       | 前期比   |
|----------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|-------|----------------|-------|
|                      | (2025.4～2025.6) | (2024.4～2024.6) | 前期比                           |       | (2025.7.29)    |       |
| 売上高                  | 1,165           | 1,226           | ▲ 60<br>(うち為替影響 ▲ 37)         | 95.1% | 2,465          | 96.6% |
| 営業利益                 | 109             | 160             | ▲ 51<br>(       "       ▲ 8)  | 67.8% | 270            | 79.9% |
| 経常利益                 | 171             | 222             | ▲ 50<br>(       "       ▲ 12) | 77.1% | 375            | 82.9% |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 115             | 140             | ▲ 24<br>(       "       ▲ 5)  | 82.3% | 235            | 85.5% |
| 1株当たり<br>四半期純利益      | (円 銭)<br>39.36  | (円 銭)<br>46.48  | (円 銭)<br>▲ 7.12               | 84.7% | (円 銭)<br>80.18 | 88.5% |
| 売上高<br>営業利益率         | 9.4%            | 13.1%           | ▲ 3.7                         | —     | 11.0%          | —     |

※ 2025年5月13日に発表しました上期予測を修正しています。

# 連結損益計算書

**Yakult**

単位：億円

|            | 当期<br>(2025.4～2025.6) | 前期<br>(2024.4～2024.6) | 増減   |                      | 当期<br>(2025.4～2025.6) | 前期<br>(2024.4～2024.6) | 増減   |
|------------|-----------------------|-----------------------|------|----------------------|-----------------------|-----------------------|------|
| 売上高        | 1,165                 | 1,226                 | ▲ 60 | 固定資産売却益              | 0                     | 0                     | ▲ 0  |
| 売上原価       | 479                   | 489                   | ▲ 9  | 投資有価証券売却益            | 14                    | 19                    | ▲ 5  |
| 売上総利益      | 686                   | 737                   | ▲ 50 |                      |                       |                       |      |
| 販売費及び一般管理費 | 577                   | 576                   | 1    |                      |                       |                       |      |
| 営業利益       | 109                   | 160                   | ▲ 51 | 特別利益 合計              | 14                    | 20                    | ▲ 5  |
| 受取利息       | 27                    | 34                    | ▲ 7  | 固定資産売却損              | 0                     | 0                     | 0    |
| 受取配当金      | 10                    | 11                    | ▲ 0  | 固定資産除却損              | 0                     | 0                     | 0    |
| 持分法投資利益    | 5                     | 8                     | ▲ 2  | その他                  | —                     | 0                     | ▲ 0  |
| その他        | 24                    | 12                    | 12   | 特別損失 合計              | 0                     | 0                     | 0    |
| 営業外収益 合計   | 68                    | 66                    | 2    | 税金等調整前四半期純利益         | 186                   | 242                   | ▲ 56 |
| 支払利息       | 3                     | 1                     | 1    | 法人税等                 | 54                    | 80                    | ▲ 26 |
| その他        | 3                     | 2                     | 0    | 四半期純利益               | 132                   | 162                   | ▲ 29 |
| 営業外費用 合計   | 6                     | 4                     | 1    | 非支配株主に帰属する<br>四半期純利益 | 16                    | 21                    | ▲ 4  |
| 経常利益       | 171                   | 222                   | ▲ 50 | 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 115                   | 140                   | ▲ 24 |

# 当期連結業績の概要（2）

**Yakult**

単位：億円

|              | 当期末<br>(2025.6.30) | 前期末<br>(2025.3.31) | 増 減              |       |
|--------------|--------------------|--------------------|------------------|-------|
|              |                    |                    |                  | 前期比   |
| 総資産          | 8,325              | 8,643              | ▲ 317            | 96.3% |
| 純資産          | 5,993              | 6,295              | ▲ 301            | 95.2% |
| 1株当たり<br>純資産 | (円 銭)<br>1,861.47  | (円 銭)<br>1,925.42  | (円 銭)<br>▲ 63.95 | 96.7% |
| 自己資本比率       | 65.5%              | 66.4%              | ▲ 0.9            | —     |

# 連結貸借対照表

**Yakult**

単位：億円

|            | 当期末<br>(2025.6.30) | 前期末<br>(2025.3.31) | 増減    |               | 当期末<br>(2025.6.30) | 前期末<br>(2025.3.31) | 増減    |
|------------|--------------------|--------------------|-------|---------------|--------------------|--------------------|-------|
| 資産の部       |                    |                    |       | 負債の部          |                    |                    |       |
| 現金及び預金     | 2,375              | 2,690              | ▲ 314 | 支払手形及び買掛金     | 218                | 207                | 11    |
| 受取手形及び売掛金  | 589                | 554                | 35    | 短期借入金         | 751                | 681                | 69    |
| 棚卸資産       | 341                | 342                | ▲ 1   | その他           | 621                | 689                | ▲ 67  |
| その他        | 173                | 191                | ▲ 17  | 流動負債合計        | 1,591              | 1,578              | 13    |
| 流動資産合計     | 3,480              | 3,778              | ▲ 298 | 長期借入金         | 227                | 241                | ▲ 13  |
|            |                    |                    |       | 退職給付に係る負債     | 45                 | 45                 | 0     |
| 有形固定資産合計   | 2,861              | 2,896              | ▲ 34  | その他           | 466                | 483                | ▲ 16  |
|            |                    |                    |       | 固定負債合計        | 739                | 769                | ▲ 30  |
| 無形固定資産合計   | 102                | 102                | ▲ 0   | 負債合計          | 2,331              | 2,348              | ▲ 16  |
| 投資有価証券     | 718                | 680                | 38    | 純資産の部         |                    |                    |       |
| 関連会社株式     | 848                | 874                | ▲ 25  | 株主資本合計        | 4,817              | 4,945              | ▲ 128 |
| その他        | 313                | 310                | 2     | その他の包括利益累計額合計 | 638                | 795                | ▲ 156 |
| 投資その他の資産合計 | 1,880              | 1,865              | 15    | 非支配株主持分       | 537                | 553                | ▲ 16  |
|            |                    |                    |       | 純資産合計         | 5,993              | 6,295              | ▲ 301 |
| 資産合計       | 8,325              | 8,643              | ▲ 317 | 負債純資産合計       | 8,325              | 8,643              | ▲ 317 |

# 売上高の増減（１）

**Yakult**

単位：億円

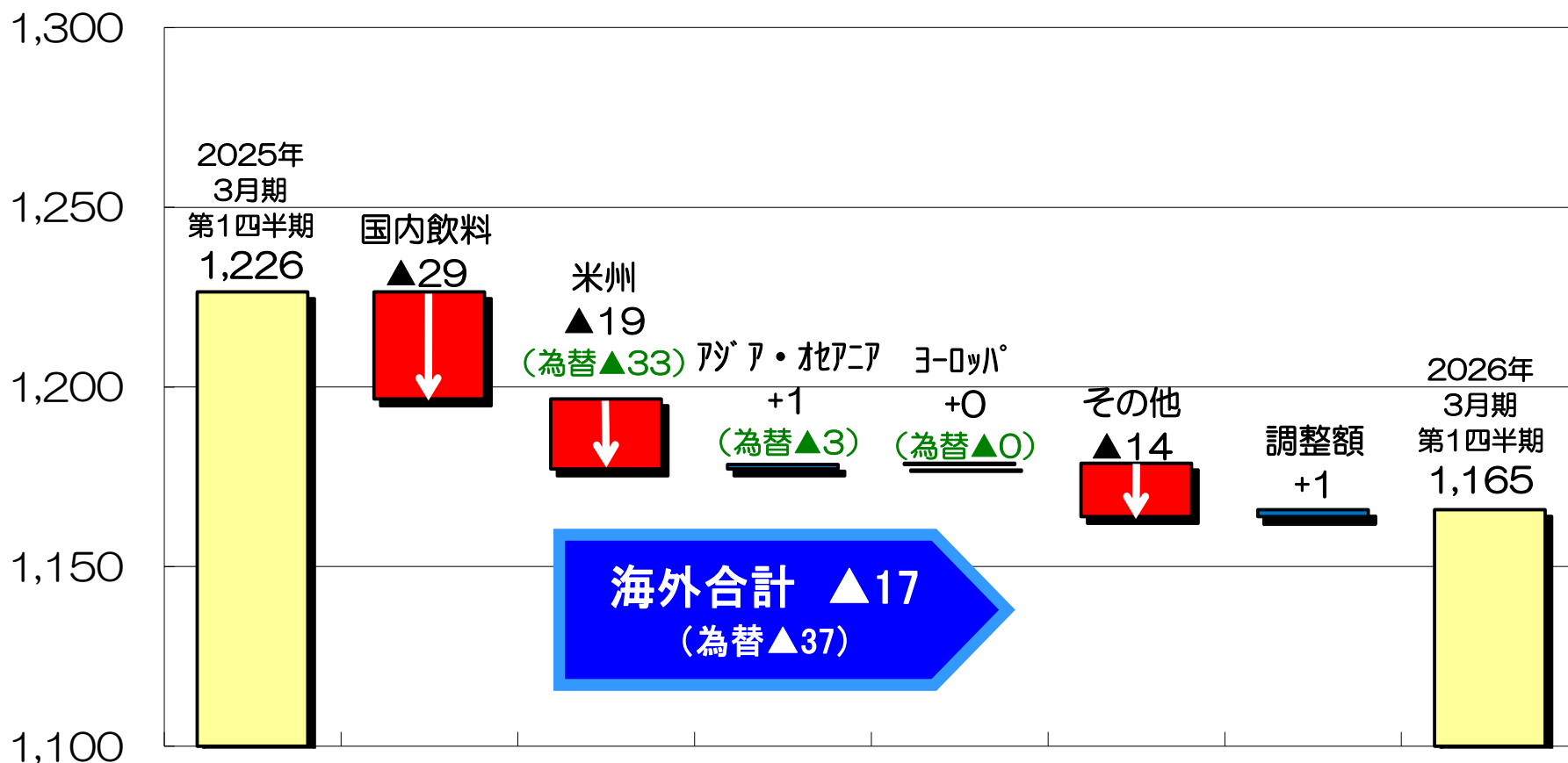
| セグメント区分   |           | 売上高                   |                       | 前期比                    |         |
|-----------|-----------|-----------------------|-----------------------|------------------------|---------|
|           |           | 当期<br>(2025.4～2025.6) | 前期<br>(2024.4～2024.6) | 金額                     | 増減率     |
| 飲料・食品（国内） |           | 596                   | 626                   | ▲ 29                   | ▲ 4.8%  |
|           | 米州        | 216                   | 236                   | ▲ 19                   | ▲ 8.2%  |
|           | アジア・オセアニア | 294                   | 293                   | +1                     | +0.4%   |
|           | ヨーロッパ     | 32                    | 31                    | +0                     | +1.1%   |
|           | 飲料・食品（海外） | 543                   | 561                   | ▲ 17<br>うち為替影響<br>▲ 37 | ▲ 3.2%  |
| その他       |           | 57                    | 71                    | ▲ 14                   | ▲ 20.6% |
| 調整額       |           | ▲ 31                  | ▲ 32                  | +1                     | ▲ 6.0%  |
| 合 計       |           | 1,165                 | 1,226                 | ▲ 60                   | ▲ 4.9%  |

# 売上高の増減（2）

**Yakult**

**当期増減額 ▲60**

単位：億円



# 営業利益の増減（１）

**Yakult**

単位：億円

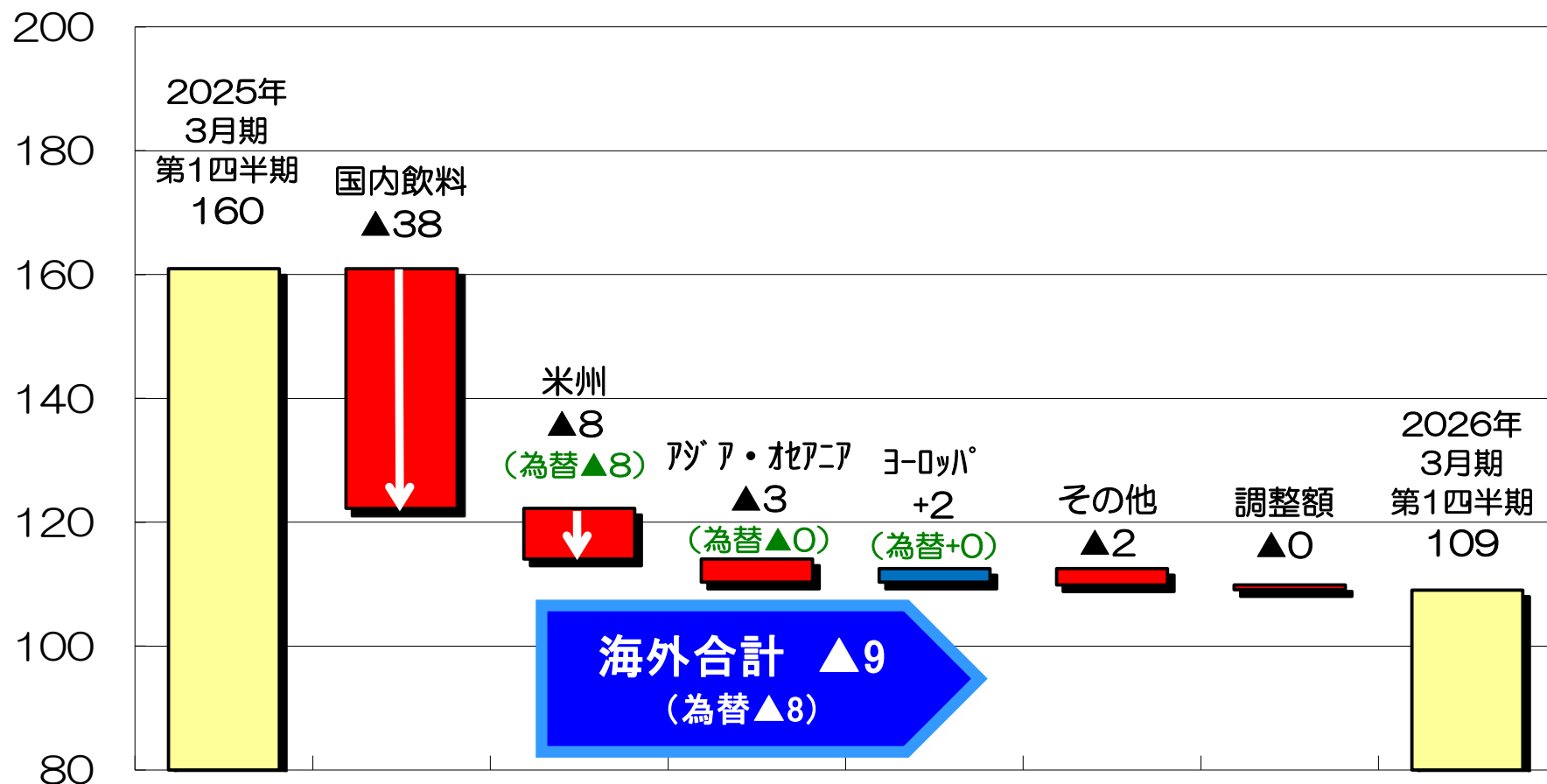
| セグメント区分   |           | 営業利益                  |                       | 前期比                  |         |
|-----------|-----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------|
|           |           | 当期<br>(2025.4~2025.6) | 前期<br>(2024.4~2024.6) | 金額                   | 増減率     |
| 飲料・食品（国内） |           | 87                    | 126                   | ▲ 38                 | ▲ 30.6% |
|           | 米州        | 63                    | 71                    | ▲ 8                  | ▲ 11.4% |
|           | アジア・オセアニア | 12                    | 16                    | ▲ 3                  | ▲ 22.7% |
|           | ヨーロッパ     | 0                     | ▲ 2                   | +2                   | —       |
| 飲料・食品（海外） |           | 76                    | 86                    | ▲ 9<br>うち為替影響<br>▲ 8 | ▲ 11.3% |
| その他       |           | ▲ 1                   | 0                     | ▲ 2                  | —       |
| 調整額       |           | ▲ 53                  | ▲ 52                  | ▲ 0                  | +1.5%   |
| 合 計       |           | 109                   | 160                   | ▲ 51                 | ▲ 32.2% |

# 営業利益の増減（2）

**Yakult**

**当期増減額 ▲51**

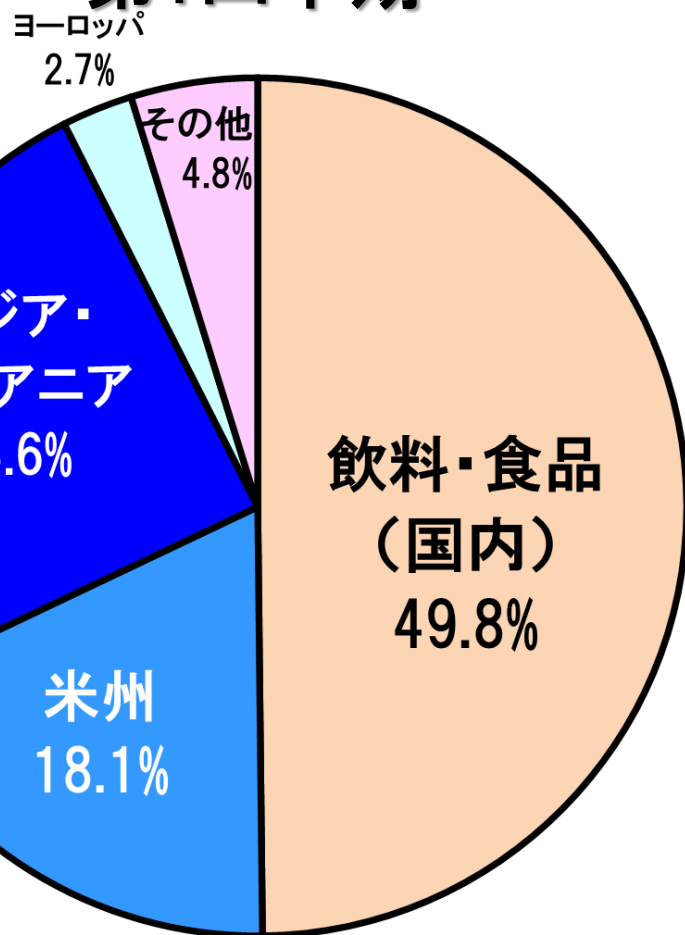
単位：億円



# セグメント別売上高比率

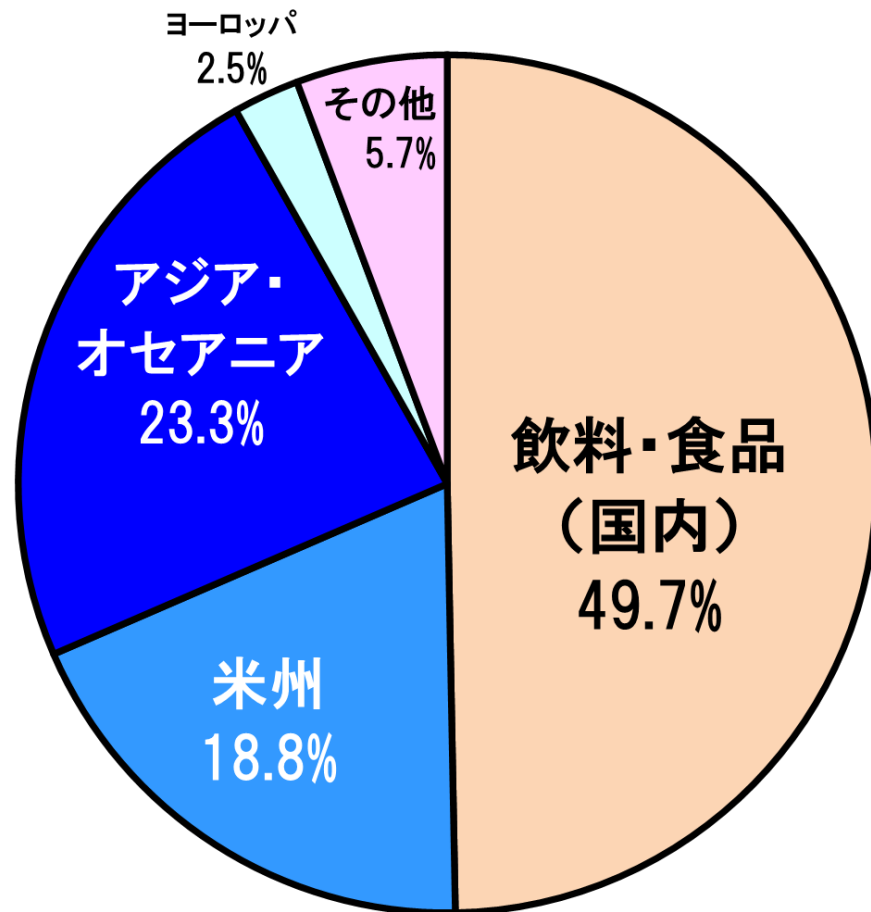
**Yakult**

2026年3月期  
第1四半期



海外計 : 45.4%

2025年3月期  
第1四半期



海外計 : 44.6%

# 乳製品売上本数（1日平均）

**Yakult**

（単位：千本）

| 事業所名        | 当 期    | 前 期    | 前 期 比  |
|-------------|--------|--------|--------|
| 日 本         | 9,326  | 10,049 | 92.8%  |
| 香港ヤクルト      | 264    | 265    | 99.7%  |
| シンガポールヤクルト  | 197    | 214    | 91.9%  |
| インドネシアヤクルト  | 5,528  | 5,590  | 98.9%  |
| オーストラリアヤクルト | 380    | 354    | 107.3% |
| 広州ヤクルト      | 1,490  | 1,458  | 102.2% |
| マレーシアヤクルト   | 350    | 363    | 96.5%  |
| 中国ヤクルト（注）   | 2,341  | 2,229  | 104.9% |
| ベトナムヤクルト    | 1,234  | 1,089  | 113.3% |
| インドヤクルト・ダノン | 221    | 199    | 111.2% |
| 中東ヤクルト販売    | 20     | 20     | 96.8%  |
| ミャンマーヤクルト   | -      | -      | -      |
| アジア・オセアニア 計 | 12,025 | 11,782 | 102.0% |
| ブラジルヤクルト商工  | 1,361  | 1,314  | 103.6% |
| メキシコヤクルト    | 3,983  | 3,955  | 100.7% |
| アメリカヤクルト    | 721    | 718    | 101.1% |
| 米州 計        | 6,065  | 5,987  | 101.4% |

| 事業所名         | 当 期    | 前 期    | 前 期 比  |
|--------------|--------|--------|--------|
| オランダヤクルト販売   | 185    | 174    | 106.3% |
| ベルギーヤクルト販売   | 66     | 57     | 114.7% |
| ヨーロッパヤクルト    | 30     | 25     | 120.0% |
| イギリスヤクルト販売   | 224    | 234    | 95.8%  |
| ドイツヤクルト販売    | 110    | 97     | 113.2% |
| オーストリアヤクルト販売 | 12     | 14     | 87.9%  |
| イタリアヤクルト販売   | 102    | 99     | 103.4% |
| ヨーロッパ 計      | 731    | 701    | 104.2% |
| 海外子会社 合計     | 18,821 | 18,470 | 101.9% |
| 連結 合計        | 28,147 | 28,519 | 98.7%  |

## ＜参考＞持分法適用会社

| 事業所名      | 当 期   | 前 期   | 前 期 比  |
|-----------|-------|-------|--------|
| 台湾ヤクルト    | 517   | 523   | 98.9%  |
| タイヤクルト    | 2,052 | 2,063 | 99.3%  |
| 韓国ヤクルト    | 1,801 | 1,969 | 91.5%  |
| フィリピンヤクルト | 4,541 | 3,738 | 121.5% |
| 持分法適用会社 計 | 8,911 | 8,292 | 107.5% |

日本：2025.4～6月の本数

海外：2025.1～3月の本数

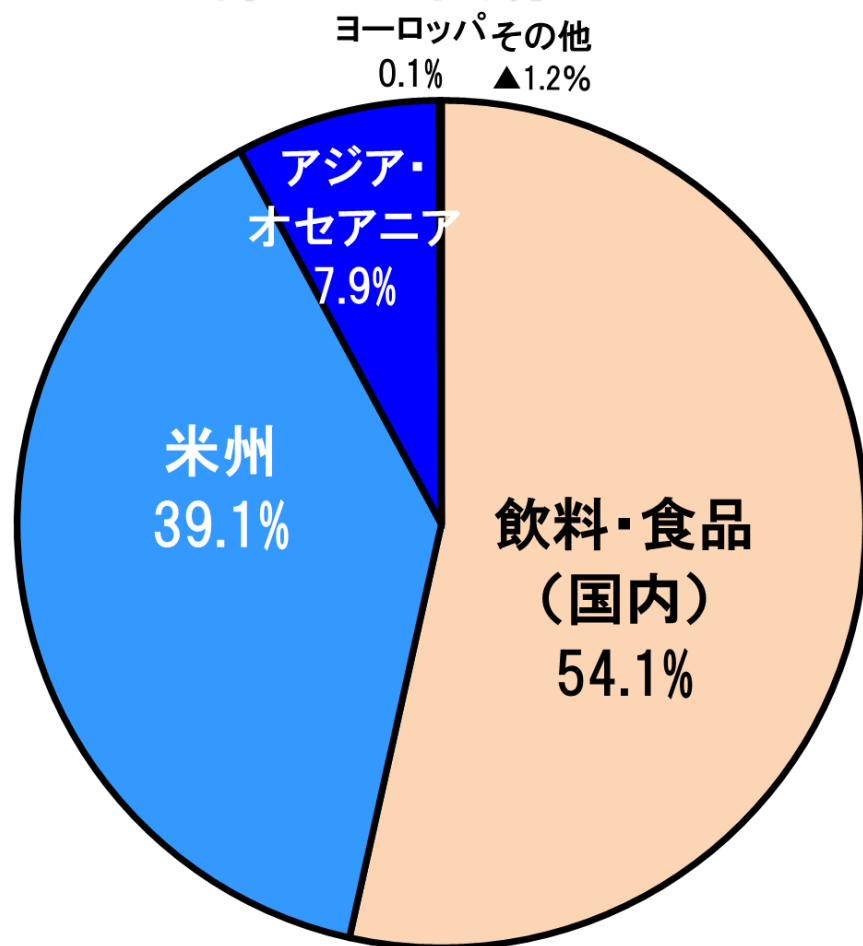
|       |        |        |        |
|-------|--------|--------|--------|
| 総 合 計 | 37,058 | 36,811 | 100.7% |
|-------|--------|--------|--------|

（注）2024年12月に、中国ヤクルトは上海ヤクルトの解散手続きを開始しました。  
このため、旧上海ヤクルトの実績は、中国ヤクルトの実績に含まれています。

# セグメント別営業利益比率

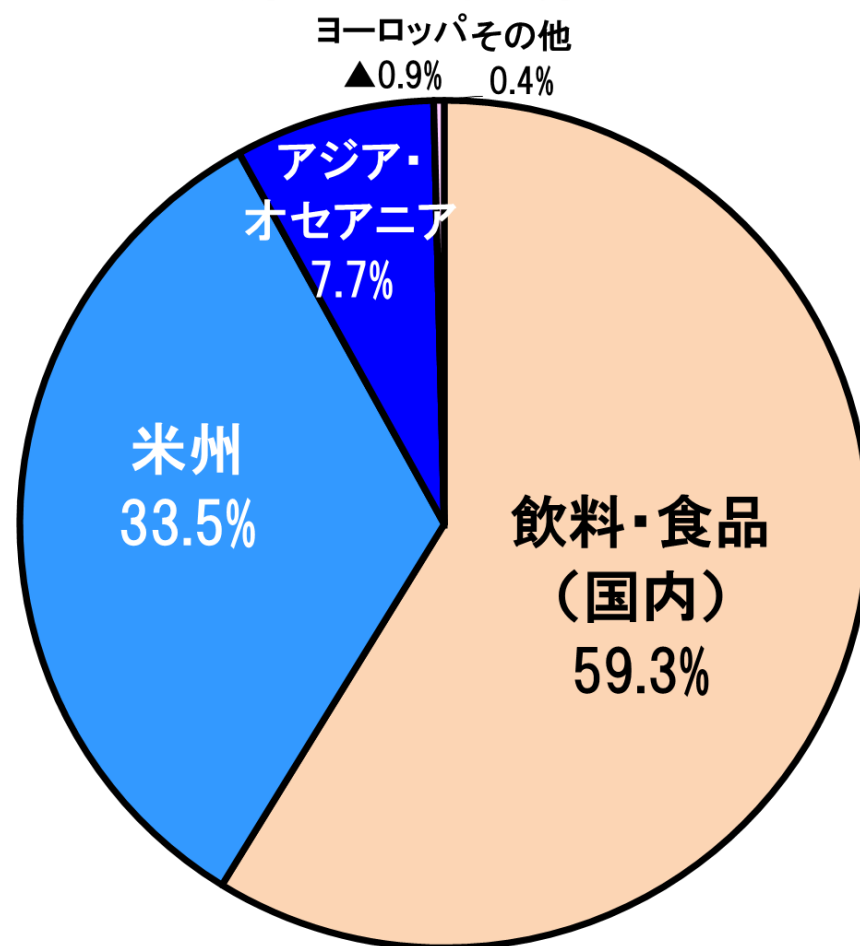
**Yakult**

2026年3月期  
第1四半期



海外計：47.1%

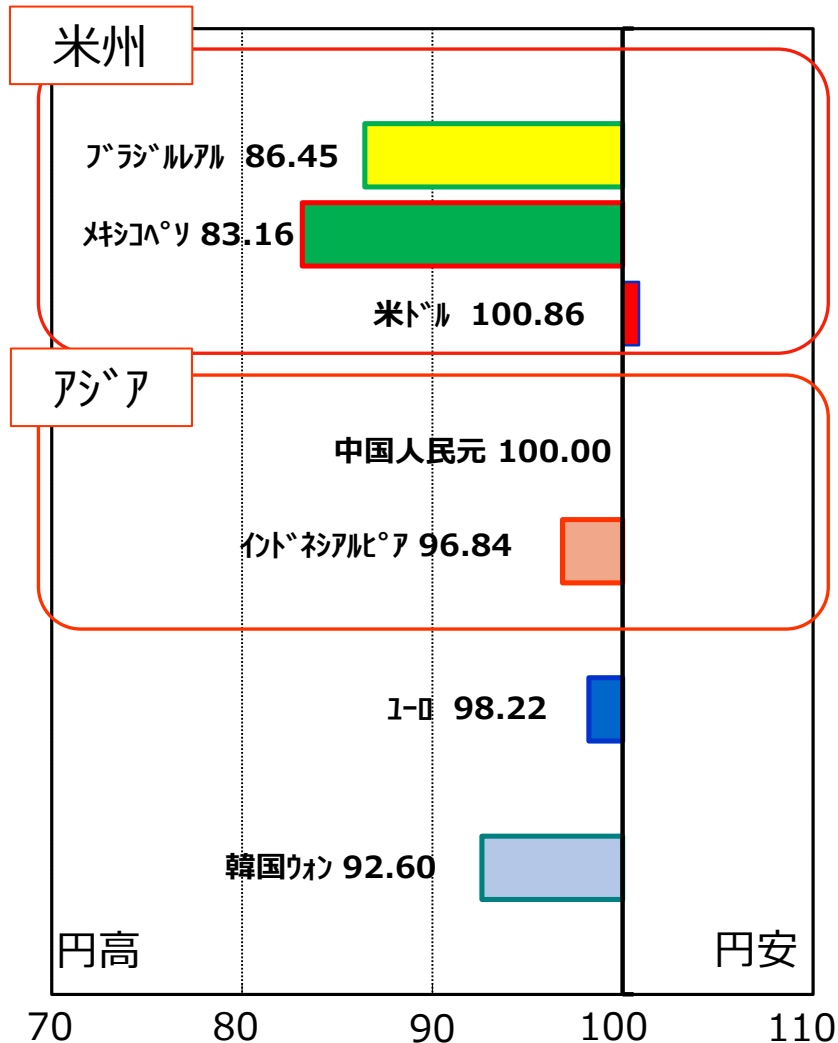
2025年3月期  
第1四半期



海外計：40.3%

# 為替の影響(対前期)

＜2024.1～3月平均レートを100とした場合＞  
2025.1～3月平均レート



＜影響額＞

単位：億円

|           | 売上高  | 営業利益 | 経常利益 | 親会社株主に<br>帰属する<br>四半期純利益 |
|-----------|------|------|------|--------------------------|
| 米州        | ▲ 33 | ▲ 8  | ▲ 11 | ▲ 5                      |
| アジア・オセアニア | ▲ 3  | ▲ 0  | ▲ 0  | ▲ 0                      |
| ヨーロッパ     | ▲ 0  | + 0  | + 0  | + 0                      |
| 持分法       | —    | —    | + 0  | + 0                      |
| 合計        | ▲ 37 | ▲ 8  | ▲ 12 | ▲ 5                      |

2026年3月期

# 連結業績予測の修正

## 連結業績予測の概要（１）

- ・・・修正予測と当初予測の比較

## 連結業績予測の概要（２）

- ・・・修正予測と前期実績の比較

# 2026年3月期連結業績予測の概要（1）

**Yakult**

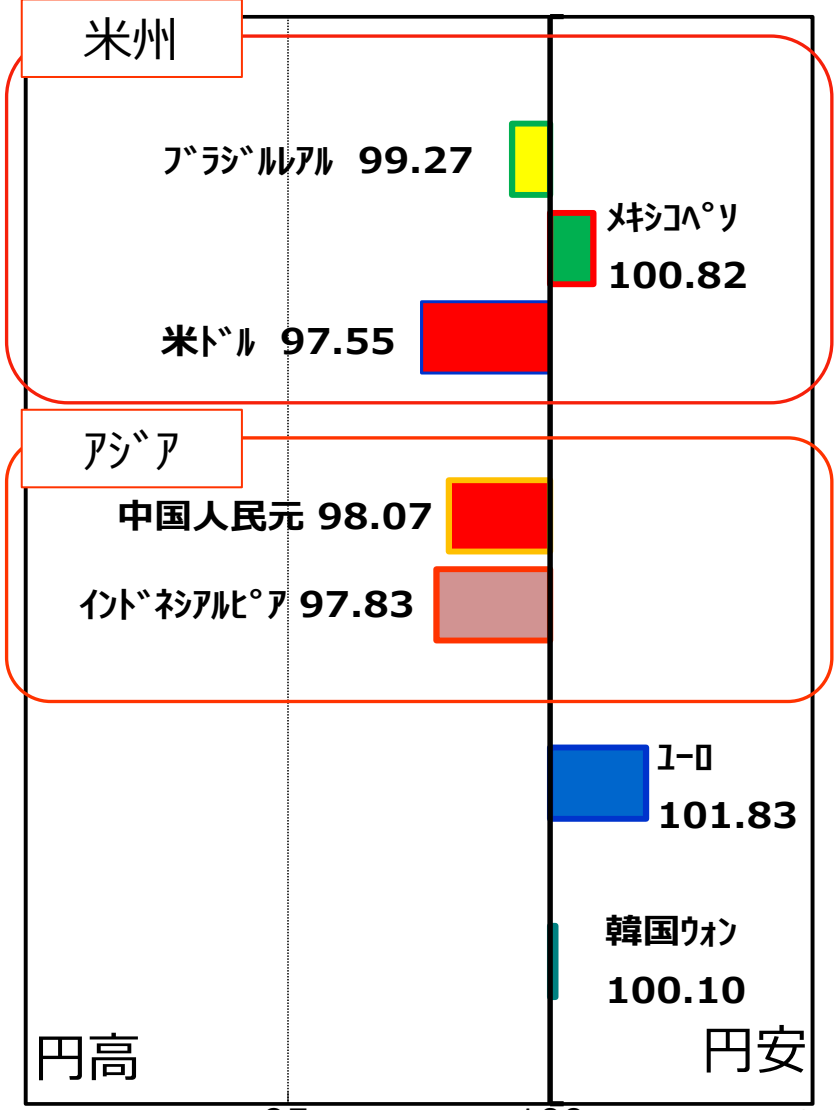
単位：億円

|                     | 修正予測<br>(今回発表値) | 当初予測<br>(5月発表値) | 増減                     |
|---------------------|-----------------|-----------------|------------------------|
| 売上高                 | 4,950           | 5,060           | ▲ 110<br>(うち為替影響 ▲ 25) |
| 営業利益                | 535             | 585             | ▲ 50<br>( " ▲ 5)       |
| 経常利益                | 695             | 745             | ▲ 50<br>( " ▲ 5)       |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 455             | 490             | ▲ 35<br>( " ▲ 4)       |
| 1株当たり<br>当期純利益      | (円 銭)<br>155.23 | (円 銭)<br>167.13 | (円 銭)<br>▲ 11.90       |

# 為替の影響(対当初予測)



<2025.1～3月平均レートを100とした場合>  
2025.1～6月平均レート



<影響額> 単位：億円

|               | 売上高  | 営業利益 | 経常利益 | 親会社株主に<br>帰属する<br>当期純利益 |
|---------------|------|------|------|-------------------------|
| 米州            | ▲ 1  | ▲ 2  | ▲ 2  | ▲ 1                     |
| アジア・<br>オセアニア | ▲ 25 | ▲ 3  | ▲ 3  | ▲ 3                     |
| ヨーロッパ         | + 1  | —    | —    | —                       |
| 持分法           | —    | —    | —    | —                       |
| 合計            | ▲ 25 | ▲ 5  | ▲ 5  | ▲ 4                     |

# 売上高の増減予測(対当初予測)

**Yakult**

単位：億円

| セグメント区分   |           | 売上高             |                 | 当初予測比                 |        |
|-----------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------------|--------|
|           |           | 修正予測<br>(今回発表値) | 当初予測<br>(5月発表値) | 金額                    | 増減率    |
| 飲料・食品（国内） |           | 2,440           | 2,525           | ▲ 85                  | ▲ 3.4% |
|           | 米州        | 919             | 920             | ▲ 1                   | ▲ 0.1% |
|           | アジア・オセアニア | 1,332           | 1,357           | ▲ 25                  | ▲ 1.8% |
|           | ヨーロッパ     | 124             | 123             | +1                    | +0.8%  |
| 飲料・食品（海外） |           | 2,375           | 2,400           | ▲ 25<br>うち為替影響<br>▲25 | ▲ 1.0% |
| その他       |           | 285             | 285             | —                     | —      |
| 調整額       |           | ▲ 150           | ▲ 150           | —                     | —      |
| 合 計       |           | 4,950           | 5,060           | ▲ 110                 | ▲ 2.2% |

# 営業利益の増減予測(対当初予測)

**Yakult**

単位：億円

| セグメント区分   |           | 営業利益            |                 | 当初予測比             |         |
|-----------|-----------|-----------------|-----------------|-------------------|---------|
|           |           | 修正予測<br>(今回発表値) | 当初予測<br>(5月発表値) | 金額                | 増減率     |
| 飲料・食品（国内） |           | 339             | 384             | ▲ 45              | ▲ 11.7% |
|           | 米州        | 261             | 263             | ▲ 2               | ▲ 0.8%  |
|           | アジア・オセアニア | 126             | 129             | ▲ 3               | ▲ 2.3%  |
|           | ヨーロッパ     | 3               | 3               | —                 | —       |
| 飲料・食品（海外） |           | 390             | 395             | ▲ 5<br>うち為替影響 ▲ 5 | ▲ 1.3%  |
| その他       |           | 9               | 9               | —                 | —       |
| 調整額       |           | ▲ 203           | ▲ 203           | —                 | —       |
| 合 計       |           | 535             | 585             | ▲ 50              | ▲ 8.5%  |

# 2026年3月期連結業績予測の概要（2）

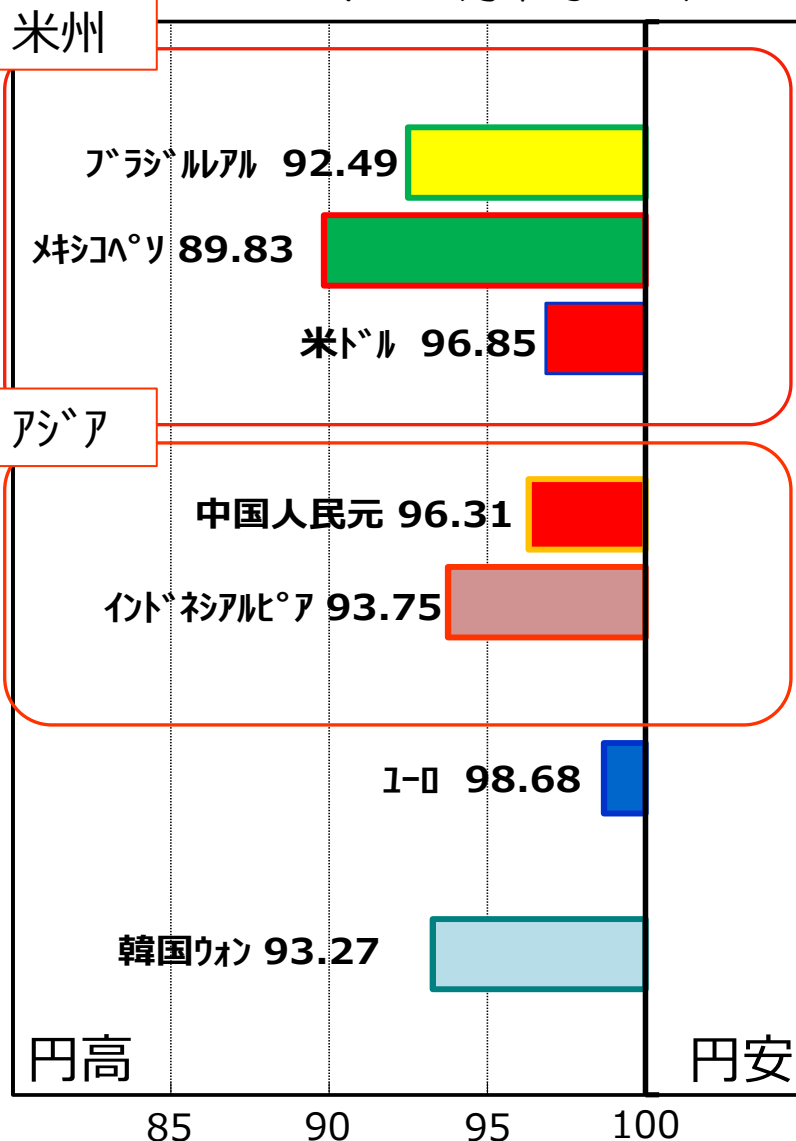
**Yakult**

単位：億円

|                     | 修正予測<br>(2025.4～2026.3) | 前 期<br>(2024.4～2025.3) | 増 減                    |        |
|---------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|--------|
|                     |                         |                        |                        | 前期比    |
| 売上高                 | 4,950                   | 4,996                  | ▲ 46<br>(うち為替影響 ▲ 146) | 99.1%  |
| 営業利益                | 535                     | 553                    | ▲ 18<br>( " ▲ 30)      | 96.6%  |
| 経常利益                | 695                     | 758                    | ▲ 63<br>( " ▲ 38)      | 91.6%  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 455                     | 455                    | ▲ 0<br>( " ▲ 21)       | 99.9%  |
| 1株当たり<br>当期純利益      | (円 銭)<br>155.23         | (円 銭)<br>150.48        | (円 銭)<br>+4.75         | 103.2% |

# 為替の影響(対前期)

<2024.1~12月平均レートを100とした場合>  
2025.1~6月平均レート



<影響額>

単位：億円

|               | 売上高   | 営業利益 | 経常利益 | 親会社株主に<br>帰属する<br>当期純利益 |
|---------------|-------|------|------|-------------------------|
| 米州            | ▲ 84  | ▲ 23 | ▲ 31 | ▲ 15                    |
| アジア・<br>オセアニア | ▲ 60  | ▲ 7  | ▲ 8  | ▲ 7                     |
| ヨーロッパ         | ▲ 2   | —    | —    | —                       |
| 持分法           | —     | —    | + 1  | + 1                     |
| 合計            | ▲ 146 | ▲ 30 | ▲ 38 | ▲ 21                    |

# 売上高の増減予測(対前期)

**Yakult**

単位：億円

| セグメント区分   |           | 売上高                     |                       | 前期比                    |        |
|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------|------------------------|--------|
|           |           | 修正予測<br>(2025.4~2026.3) | 前期<br>(2024.4~2025.3) | 金額                     | 増減率    |
| 飲料・食品（国内） |           | 2,440                   | 2,429                 | +10                    | +0.4%  |
|           | 米州        | 919                     | 918                   | +0                     | +0.1%  |
|           | アジア・オセアニア | 1,332                   | 1,348                 | ▲ 16                   | ▲ 1.2% |
|           | ヨーロッパ     | 124                     | 121                   | +2                     | +2.2%  |
| 飲料・食品（海外） |           | 2,375                   | 2,387                 | ▲ 12<br>うち為替影響<br>▲146 | ▲ 0.5% |
| その他       |           | 285                     | 294                   | ▲ 9                    | ▲ 3.1% |
| 調整額       |           | ▲ 150                   | ▲ 114                 | ▲ 35                   | +30.6% |
| 合 計       |           | 4,950                   | 4,996                 | ▲ 46                   | ▲ 0.9% |

# 営業利益の増減予測(対前期)

**Yakult**

単位：億円

| セグメント区分   |           | 営業利益                    |                       | 前期比                  |         |
|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------|----------------------|---------|
|           |           | 修正予測<br>(2025.4~2026.3) | 前期<br>(2024.4~2025.3) | 金額                   | 増減率     |
| 飲料・食品（国内） |           | 339                     | 374                   | ▲ 35                 | ▲ 9.5%  |
|           | 米州        | 261                     | 257                   | +3                   | +1.3%   |
|           | アジア・オセアニア | 126                     | 107                   | +18                  | +16.7%  |
|           | ヨーロッパ     | 3                       | 1                     | +1                   | +109.7% |
| 飲料・食品（海外） |           | 390                     | 367                   | +22<br>うち為替影響<br>▲30 | +6.2%   |
| その他       |           | 9                       | 0                     | +8                   | —       |
| 調整額       |           | ▲ 203                   | ▲ 188                 | ▲ 14                 | +7.6%   |
| 合 計       |           | 535                     | 553                   | ▲ 18                 | ▲ 3.4%  |

以上で終わります。

ありがとうございました。

人も地球も健康に

**Yakult**

当資料に掲載されている過去の事実を除く、計画、予想などは、不確定な要因を含んでいます。実際の業績は、さまざまな要因により、これら見通しとは異なる結果となる場合があることをご承知おきください。

当資料のいかなる情報も投資勧誘を目的としたものではありません。また、弊社は当資料の内容に関し、いかなる保証をするものでもありません。万一、この資料に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社および情報提供者は一切責任を負いません。