

**平成23年3月期決算
～今後の経営展望について～**

平成23年3月期 業績(連結)



(図1)

(単位:百万円)

	実績 (うち為替影響額)	前年比	計画対比 (11月12日発表)
売上高	305,944 (▲911)	105.3 %	99.7 %
営業利益	20,401 (198)	107.4 %	97.1 %
経常利益	25,788 (277)	104.3 %	97.3 %
当期純利益	13,168 (184)	99.4 %	97.5 %

※百万円未満切り捨て

平成24年3月期 通期業績予想(連結)



(図2)

(単位:百万円)

	通期予想	前年比	
売上高	315,000	103.0 %	—
営業利益	21,500	105.4 %	—
経常利益	27,500	106.6 %	—
当期純利益	14,000	106.3 %	—

※百万円未満切り捨て

国内飲料食品事業の取り組み(1)

本社工場(ヤクルト類の原料液および、はっ酵乳の製造)

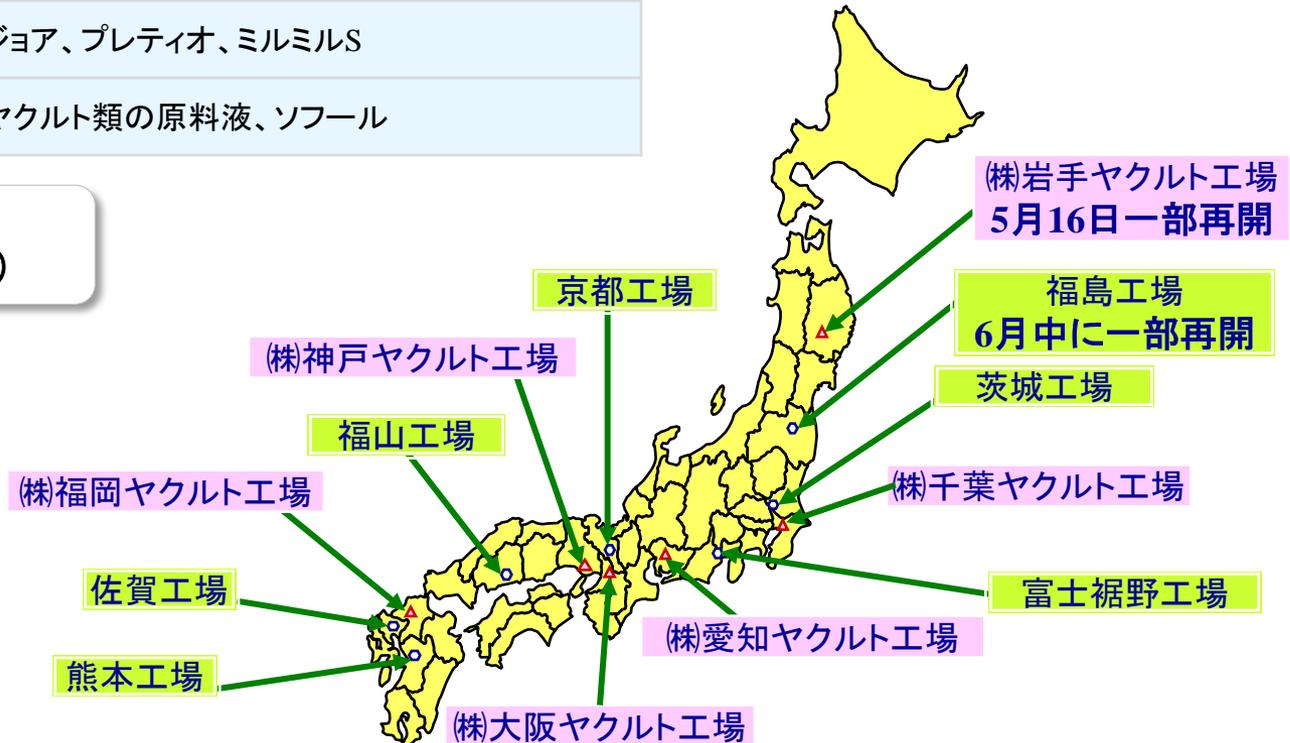
茨城工場	ヤクルト類の原料液、BF-1
富士裾野工場	ヤクルト類の原料液、ジョア、プレティオ、ソフール、ピュアラ、ミルミル
京都工場	ヤクルト類の原料液、ミルミル、ミルミルS
福山工場	ヤクルト類の原料液、ソフール
佐賀工場	ジョア、プレティオ、ミルミルS
熊本工場	ヤクルト類の原料液、ソフール

被災により生産中止にしている商品



子会社工場
(ヤクルト類のボトリング)

- 千葉ヤクルト工場
- 愛知ヤクルト工場
- 大阪ヤクルト工場
- 神戸ヤクルト工場
- 福岡ヤクルト工場



震災による影響

- ・岩手、宮城、福島の販売会社の被害
- ・生産工場・出荷拠点での被害
- ・物流網(東北自動車道)の寸断
- ・燃料(ガソリン・軽油)不足



復旧へ向けて

北海道

- 3/19 Y400類をフェリーにて輸送開始
- 3/23 ヤクルト、ミルミルSを追加
- 3/30 ジョア、ミルミルを追加
- 4/ 2 BF-1を追加
- 4/ 7 その他乳製品の輸送開始

東北

- 3/19 Y400類の輸送開始(日本海側販売会社)
- 3/30 Y400類の管内全販社への輸送
- 3/22 ヤクルトを追加
- 3/30 ジョア、ミルミル、ピュアラを追加
- 4/ 2 BF-1を追加
- 4/ 6 その他乳製品の輸送開始
- 3/29 一括物流を一部再開(ヤクルト)
- 4/ 5 一括物流のチェーン・商品を順次拡大

外部対応

- ・タンクローリー車での水配給支援(福島市内、常総市内)
- ・飲料支援:水・清涼飲料30万本提供



4月に入り、被災地においても、徐々に営業活動が再開している。

菌と商品の
価値普及



医薬品事業の取り組み(1)

エルプラットの市場展開

(図5)

療法名	FOLFOX	XELOX
薬剤の組み合わせ	エルプラット+5FU+ロイコホリン	エルプラット+ゼローダ
投与方法	2週間に1回通院 + 治療(2日間)	3週間に1回通院 + 経口剤(自己管理)
保険適用 進行・再発の大腸がん	○	○
保険適用 術後補助化学療法 (アジュバント)	○	2010年6月申請済
今後の適用拡大 胃がん	2012年12月頃の申請に向けて、第Ⅲ相臨床試験実施中 SOX(S1+エルプラット) vs (S1+シスプラチン)との比較試験	

医薬品事業の取り組み(2)

(図6)

薬品名	導入先	ターゲット	臨床レベル	備考
PR509	プロアクタ社	・非小細胞肺癌	非臨床試験 初期臨床試験	米国にて試験実施
レスミノスタット	4SC AG社	・肝細胞がん ・KRAS遺伝子変異型 結腸・直腸がん	第II相臨床試験	欧州にて試験実施
ペリフォシ	エテルナセントリス社	・大腸がん ・多発性骨髄腫	第III相臨床試験	米国および欧州にて 試験実施

(図7)

乳酸菌のチカラを、素肌のチカラに。
Yakult Beautiens

インターネットショッピング
INTERNET SHOPPING

- ガイドンス
- ラインアップ
- スキンケアアドバイス
- エステティック
- 紹介記事一覧
- ご購入方法

スキンケア ▶ ボディケア ▶ ヘアケア ▶ メイクアップ ▶

美白から透白へ
お肌にさらなる輝きと透明感を。

**REVECY
WHITE**
リベシィホワイト

2011年
4月11日
先行発売

ブランドサイトはこちら ▶

TOP MOVIE バックナンバーはこちら

- 湘南化粧品工場「体感ツアー」
- 初めての方限定
- エステネットワーク

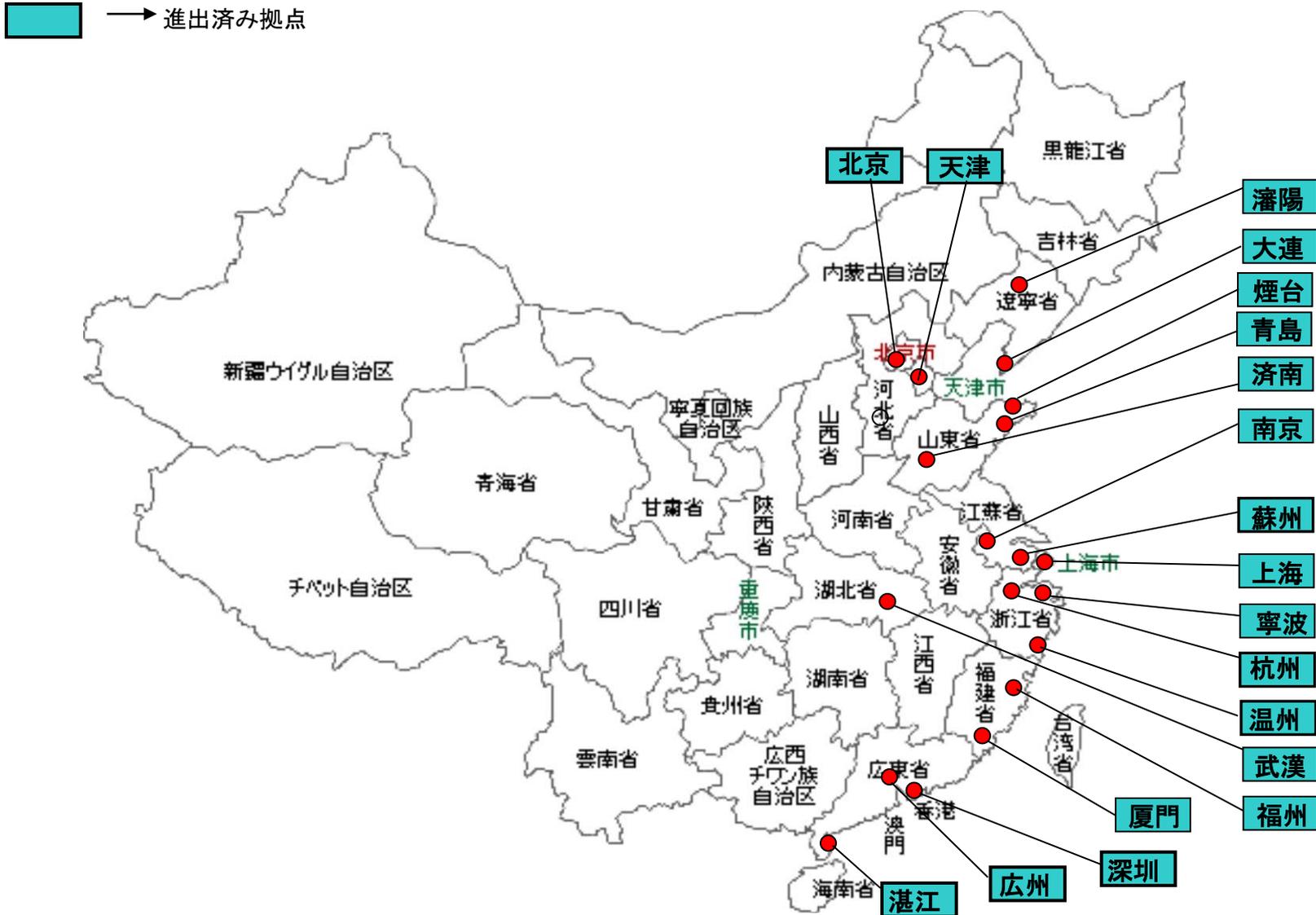
Information ▶

- 基礎化粧品「透白リベシィホワイトシリーズ」を新発売 **NEW**
- 仕上化粧品「グランティア EX」シリーズを新発売 **NEW**
- 基礎化粧品「ラクトデュウ S.E.ローション」を新発売！

- Yakult Beautiens Brilliant ~The Cream~
- PARABIO
- REVECY
- REVECY WHITE
- LACTDEW S.E.LOTION
- P-ZONE
- BECYCLE
- GRANTIA

国際事業の取り組み(中国)

(図8)



国際事業の取り組み(インドネシア)

(図9)

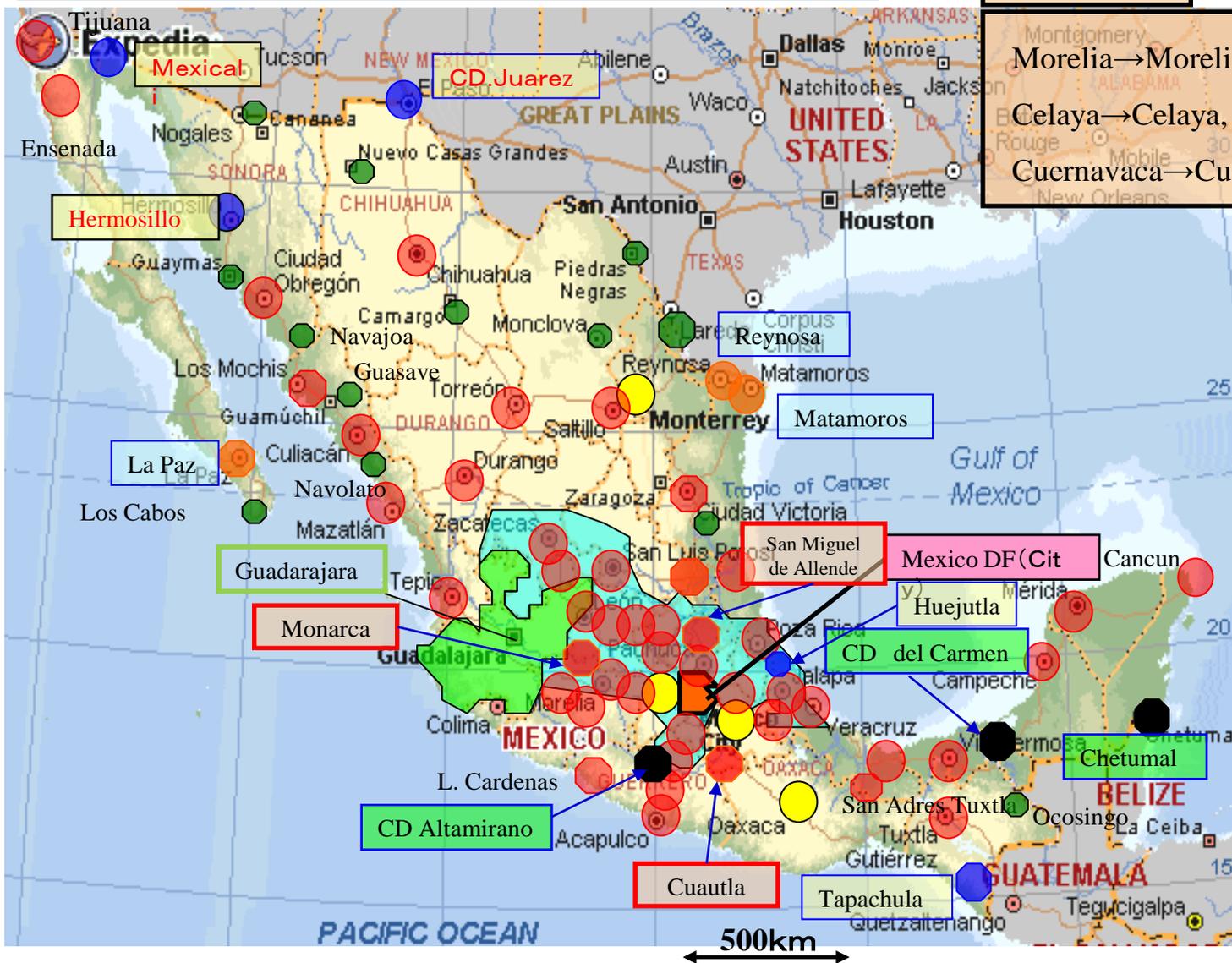


国際事業の取り組み(メキシコ)

市場開拓状況と地方進出の可能性(2010.12)

10年営業所分割

(図10)



Morelia→Morelia, Monarca
 Celaya→Celaya, San Miguel de Allende
 Cuernavaca→Cuernavaca, Cuautla

凡例

- 営業所所在地
- グアダハラハラ販売(株)
- 代理店エリア
- 面カバーエリア
- 未進出主要都市 (小丸: 10万台)
- 07進出都市
- 08進出都市
- 09進出都市
- 10進出都市

1. 代表取締役の異動

氏名	新役職	現役職名
堀 澄也	代表取締役会長(CEO)	代表取締役社長
根岸 孝成	代表取締役社長(COO)	専務取締役

2. 執行役員制度の導入

●導入目的

執行役員制度の導入により、取締役会の意志決定機能および監督機能の強化ならびに業務執行責任の明確化を図り、それぞれの機能の効率性を高めます。また、取締役会の員数の削減により、取締役会のさらなる活性化を図ります。

※代表取締役の異動ならびに執行役員制度の導入：平成23年6月22日予定

(図12)



ありがとうございました！！



当資料に掲載されている計画、見通しなどのうち、過去の事実以外は将来に関する見通しであり、不確定な要因を含んでいます。実際の業績は、さまざまな要因によりこれら見通しとは異なる結果となる場合があることをご承知おきください。

当資料のいかなる情報も投資勧誘を目的としたものではありません。また、弊社は当資料の内容に関し、いかなる保証をするものでもありません。万一、この資料に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社および情報提供者は一切責任を負いません。