## Contents

- 02 サステナビリティレポート2025について
- 03 編集方針
- 04 ヤクルトの企業概要
- 05 ヤクルトの事業展開
- 06 トップコミットメント
- 09 ヤクルトのはじまり

#### 11 ヤクルトのサステナビリティ

#### 27 環境活動報告

- 28 環境マネジメント
- 気候変動の緩和と適応
- 持続可能なプラスチック容器包装の推進
- 持続可能な水資源管理
- 54 生物多様性の保全
- 廃棄物・食品ロスの削減

#### 59 社会活動報告

- 60 安全・安心な製品と情報の提供
- 地域社会との共生
- 強靭で持続可能なサプライチェーンの構築
- 78 地域に根差した健康の普及
- 80 多様な健康ニーズに応える健康価値の創出
- 84 従事者の健康・安全・安心
- ヤクルトレディに対する取り組み
- 92 新しい価値を提供できるイノベーティブな人材の育成
- 95 従事者の多様性の尊重
- 99 人権
- 106 顧客満足

#### 109 ガバナンス報告

- 109 コーポレートガバナンス
- 116 リスクマネジメント
- 118 コンプライアンス
- 121 第三者意見
- 122 外部からの評価
- 123 ESGデータ集

マテリアリティ

# 多様な健康ニーズに応える健康価値の創出

# イノベーション創出への考え方

#### ■ 将来のありたい姿とイノベーション

ヤクルトグループは、世界の人々の健康に貢献し続けるヘルスケアカンパニーへの進化を目指 し、生命科学の追究を基盤として、社会課題の解決に貢献するイノベーションを生み出すことに努 めています。

#### ■ 研究開発の取り組み

ヤクルトグループは、世界の人々の健康に寄与する商品やサービスを創出するための研究 開発に日々取り組んでいます。研究開発の領域は、微生物と健康との関わりなどを探究する 基礎研究から、食品・化粧品・ヘルスケア製品を生み出す応用研究、製品や素材の安全性や 品質を評価するサポート研究まで、幅広い分野に及びます。

また、さまざまな医療機関との共同研究や、ネイチャーポートフォリオとの研究助成プログラム 等、外部機関との共同による予防医学や健腸長寿を実現するための活動にも、積極的に取り組ん でいます。

# イノベーションを生み出す体制

# ■ 中央研究所

中央研究所は、「代田イズム」を基盤にさまざまな研究に取り組み、その成果を予防医学や健康 維持・増進のための製品へと応用してきました。コア技術の進化や連携を図るための最先端の 設備・組織・環境を整え、幅広い研究活動を展開して先進的かつ独創的な研究成果を生み出し ています。今後も世界の人々の健康のために、腸内フローラやプロバイオティクスのコア技術を それぞれの領域に展開していきます。

#### 株式会社ヤクルト本社 中央研究所

設 立 1955年4月

(京都にて代田研究所としてスタート)

所在地 東京都国立市泉五丁月11番地

所員数 約300人

#### 【主な研究内容・分野】

人の健康維持・増進に役立つ食品・化粧品・ヘル スケア製品の素材開発と利用の研究を行う。微生 物学·栄養学·牛理学·免疫学·牛化学·牛物工学· 発酵工学・薬学・分析化学・疫学・情報科学が研究 を支える。



## 次世代育成:中高生向けオンライン企業訪問プログラム

中学生、高校生のキャリア教育を推進するために、オンラインによる企業訪問プログラムを 実施しています。本プログラムでは、研究員という職業について理解を深め、仕事を通じた 社会貢献に興味をもっていただく機会を提供しています。2024年度は9校376人の生徒が 受講し、アンケートでは9割以上の受講者が「大変満足」「満足」と回答されました。

## ■ 非営利法人ヤクルト本社ヨーロッパ研究所

当社は2005年に「非営利法人ヤクルト本社ヨーロッパ研究所」をベルギー・ゲント市に設立 しました。これまでに、欧州の人々を対象に、現地で生産された乳酸菌飲料を用いた飲用試験 を行い、L.パラカゼイ・シロタ株\*が生きて腸にとどくこと、および便性改善効果があることを確 認しました。また、その他の基礎的な研究として、母親の腸管内ビフィズス菌が新生児に受け 継がれること、特定のビフィズス菌が乳幼児から幼児期の間、腸内に長期定着していることを 明らかにしました。

※ 旧名称はL.カゼイ・シロタ株

D

## Contents

- 02 サステナビリティレポート2025について
- 03 編集方針
- 04 ヤクルトの企業概要
- 05 ヤクルトの事業展開
- 06 トップコミットメント
- 09 ヤクルトのはじまり

#### 11 ヤクルトのサステナビリティ

#### 27 環境活動報告

- 28 環境マネジメント
- 35 気候変動の緩和と適応
- 持続可能なプラスチック容器包装の推進
- 持続可能な水資源管理
- 54 生物多様性の保全
- 廃棄物・食品ロスの削減

#### 59 社会活動報告

- 60 安全・安心な製品と情報の提供
- 65 地域社会との共生
- 70 強靭で持続可能なサプライチェーンの構築
- 78 地域に根差した健康の普及
- 80 多様な健康ニーズに応える健康価値の創出
- 84 従事者の健康・安全・安心
- ヤクルトレディに対する取り組み
- 92 新しい価値を提供できるイノベーティブな人材の育成
- 95 従事者の多様性の尊重
- 99 人権
- 106 顧客満足

# 109 ガバナンス報告

- 109 コーポレートガバナンス
- 116 リスクマネジメント
- 118 コンプライアンス
- 121 第三者意見
- 122 外部からの評価
- 123 ESGデータ集

# 菌の科学性の研究

## ■ 腸内フローラ研究

私たちのおなかの中には、およそ1.000種類、約100兆個もの腸内細菌がすみついていて、特に 小腸下部から大腸にかけては多種多様な腸内細菌が生息しています。それらは植物の群れにたと え「腸内フローラ(腸内細菌叢)」と呼ばれています。腸内フローラは、腸の健康や免疫機能の発達 維持だけでなく、生活習慣病やストレス等とも関連があることが分かってきました。

中央研究所では、予防医学の見地から、腸内フローラの研究を活動の柱としています。最新の 遺伝子解析技術や腸内細菌分離技術など、さまざまな手法を用いて解析し、腸内細菌の種類や 構成と疾病とのかかわり、宿主の健康に及ぼす影響などを追究しています。

#### ■ プロバイオティクス研究

中央研究所では、代田 稔が発見したL.パラカゼイ・ シロタ株をはじめ、B.ブレーベ・ヤクルト株等を使った プロバイオティクス分野の研究で数多くの成果を生み 出しています。



乳酸菌やビフィズス菌等の微生物コレクション

# 倫理遵守の徹底

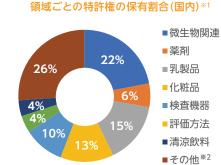
中央研究所では、「安全・安心」に関する研究や保証を専門に行う部門を置き、自社が設ける 厳しい基準・規格により、信頼性の高い研究データの取得に努めています。「安全性研究所」では、 国が定める基準・規格に準拠して、素材・製品の安全性評価を行っています。そして他の組織から 独立した「信頼性保証室」が、第三者的立場で研究活動や研究データの監査を行っています。研究 員に対しては、研究倫理研修(情報セキュリティ、法令遵守等)を積極的に実施しています。研究開 発において動物実験が必要とされる場合は、法律および関連機関の指針に従い、動物福祉に配慮 した社内規程に則って取り組んでいます。また、国際的な第三者評価機関の定期的な立ち入り 調査を受け、認証を継続して取得しています。

なお、法的義務または各国の関係当局の指導がある場合を除き、食品および化粧品研究におけ る動物実験は行っていません。

# 知的財産・無形資産の投資・活用

## ■ 知的財産権の取得・活用

ヤクルトグループは、研究開発によって生み出さ れた新製品・新技術に関する知的財産権(特許権、 意匠権、商標権等)の取得を国内外で積極的に推 進し、自社の技術等を他社から守るとともに、これら の権利を適正に活用することによって、自社のブラ ンド価値の維持・向上に努めています。プロバイオ ティクスから医薬品・化粧品関連まで、国内外で特 許を保有しています(2025年3月末現在の国内外 保有特許件数:約1,000件)。



- ※1 2025年5月現在、権利継続中・審査中の出願数を基に集計。
- ※2 その他の内訳:包装、容器、治具、バイオテクノロジー(細胞培養、遺伝子ほか)、教育資材等。

# ■ 知財戦略の最適化

ヤクルトグループでは、事業活動を行うすべての国・地域の知的財産 権を本社が一元管理することにより、グループ全体として最適な知財 戦略を構築しています。知財戦略は、開発部知的財産課が中心となっ て検討・策定し、事業部門とともにその実践を推進しています。

本社一元管理のもと、世界各国・地域で商標「Yakult」等について 権利を取得し、自社のブランド価値の維持・向上に努めています。また、 トレードマークであるヤクルト容器の形状について、日本、米国等で立 体商標として権利化しています。これらの権利は、海外で急増する模 倣品への対策にも役立っています。さらに模倣品対策については、外 部専門家と連携して監視システムを強化しています。



日本商標登録5384525号(左) 米国商標登録3467768号(右) ヤクルト容器の形状について、容 器形状のみで立体商標として登録 されています。

商標「Yakult」等について権利を取得している国数および当該商標の一例

世界約120の国・地域







82

## Contents

- 02 サステナビリティレポート2025について
- 03 編集方針
- 04 ヤクルトの企業概要
- 05 ヤクルトの事業展開
- 06 トップコミットメント
- 09 ヤクルトのはじまり

#### 11 ヤクルトのサステナビリティ

#### 27 環境活動報告

- 28 環境マネジメント
- 35 気候変動の緩和と適応
- 持続可能なプラスチック容器包装の推進
- 51 持続可能な水資源管理
- 54 生物多様性の保全
- 廃棄物・食品ロスの削減

#### 59 社会活動報告

- 60 安全・安心な製品と情報の提供
- 65 地域社会との共生
- 70 強靭で持続可能なサプライチェーンの構築
- 78 地域に根差した健康の普及

#### 80 多様な健康ニーズに応える健康価値の創出

- 84 従事者の健康・安全・安心
- ヤクルトレディに対する取り組み
- 92 新しい価値を提供できるイノベーティブな人材の育成
- 95 従事者の多様性の尊重
- 99 人権
- 106 顧客満足

#### 109 ガバナンス報告

- 109 コーポレートガバナンス
- 116 リスクマネジメント
- 118 コンプライアンス
- 121 第三者意見
- 122 外部からの評価
- 123 ESGデータ集

# ■ ヤクルトレディ・ヤクルトビューティを通じたお客さまとのコミュニケーションと信頼関係

ヤクルトグループが独自に築き上げてきたヤクルトレディ・ヤクルトビューティによるお届けは、食 品および化粧品だけでなく、健康情報をお伝えすることによってお客さまの声を聴き、信頼を得るこ とに役立っています。こうしたお客さまとのコミュニケーションのしくみは、日本を含む、世界13の国 や地域に展開され、このしくみに裏付けられたお客さまとの信頼関係は、ヤクルトグループの重要 な資産になっています。

# 資源の有効活用

容器包装の開発設計においては、資源循環しやすい素材への転換を目指した技術開発をはじ め、環境配慮型素材等の採用可能性や、既存商品における省資源化(リデュース)についても継続 的に検討を進めています。

工場では製造・生産プロセスにおいて、電力や水の削減につながる作業方法の見直しや、設備 機器の更新に合わせた高効率機器の導入を図る等、省エネルギーおよび省資源への取り組みを継 続的に行っています。

関連情報 P.46 持続可能なプラスチック容器包装の推進 P.51 持続可能な水資源管理 P.57 廃棄物・食品ロスの削減

# メディカルバイオーム事業の拡大

「メディカルバイオーム」とは、Medical(医療)とMicrobiome(細菌叢)を合わせた造語であり、 ヘルスケア領域におけるさまざまな課題に対して解決のサポートとなるマイクロバイオーム(細菌 (業)研究やそれに基づく食品開発、新たな価値の創造などのヤクルト本社の事業活動を包括的に 表しています。

この事業の一環として、医療従事者の声も取り入れて開発した商品として、2023年に「シンプロ テック|「ビフィズスプロ|を発売しました。

「シンプロテック」はヤクルト独自の2種の生菌とガラクトオリゴ糖がセットになったシンバイオティ クス食品で、「ビフィズスプロ」は生きた「ビフィズス菌 BY株」を含む粉末状の商品であり、常温で の長期保存が可能で、携帯性に優れたアルミスティック包装入りです。

# 植物素材を活用した製品の開発

ヤクルト本社は、レモンなど植物性素材のリソースを有するポッカサッポロフード&ビバレッジ株 式会社(以下、「ポッカサッポロ」)と業務提携契約を締結し、植物素材利用食品としてのお客さまへ の新たな価値提案とさらなる市場拡大のために、協働で検討を進めてきました。その結果、ポッカ サッポロのレモン素材と当社の乳酸菌技術を生かした商品として、「ソフール レモン」(2023年 1月発売)、またポッカサッポロから取得した植物性ヨーグルト事業と生産設備を活用し、「豆乳の力」 (2024年10月発売)を上市しました。

# 共同研究•企業間連携

## ■ 共同研究の広がり

社会課題を解決するイノベーションを促進するために、外部の研究機関との共同研究に取り 組んでおり、パートナーシップでの目標達成を目指しています。

#### - JAXAとの共同研究

国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構(JAXA)との共同研究では、国際宇宙ステーション (ISS)に長期滞在する宇宙飛行士を対象に、プロバイオティクス(L. パラカゼイ・シロタ株)の継続 摂取が腸内環境および免疫機能に及ぼす効果の科学的検証を行っています。宇宙実験の実施に 先立ち、L. パラカゼイ・シロタ株を宇宙環境で長期保管したところ、プロバイオティクスとしての 機能が維持されることを確認しました。

# 順天堂大学に「消化管疾患病態研究・治療学講座」を開設

順天堂大学大学院医学研究科内に寄付講座「消化管疾患病態研究・治療学講座」を開設し、 機能性消化管疾患の症状や生活の質に対するプロバイオティクスの効果とその作用機序の解明 を目的とする共同研究を実施しています。機能性消化管疾患に対するプロバイオティクスのエビ デンスを創出するとともに、腸内フローラや腸内環境を基軸に機能性消化管疾患の理解を深め、 医学の発展に貢献します。

#### Contents

- 02 サステナビリティレポート2025について
- 03 編集方針
- 04 ヤクルトの企業概要
- 05 ヤクルトの事業展開
- 06 トップコミットメント
- 09 ヤクルトのはじまり

#### 11 ヤクルトのサステナビリティ

#### 27 環境活動報告

- 28 環境マネジメント
- 35 気候変動の緩和と適応
- 46 持続可能なプラスチック容器包装の推進
- 51 持続可能な水資源管理
- 54 生物多様性の保全
- 57 廃棄物・食品ロスの削減

#### 59 社会活動報告

- 60 安全・安心な製品と情報の提供
- 65 地域社会との共生
- 70 強靭で持続可能なサプライチェーンの構築
- 78 地域に根差した健康の普及

#### 80 多様な健康ニーズに応える健康価値の創出

- 84 従事者の健康・安全・安心
- 91 ヤクルトレディに対する取り組み
- 92 新しい価値を提供できるイノベーティブな人材の育成
- 95 従事者の多様性の尊重
- 99 人権
- 106 顧客満足

#### 109 ガバナンス報告

- 109 コーポレートガバナンス
- 116 リスクマネジメント
- 118 コンプライアンス
- 121 第三者意見
- 122 外部からの評価
- 123 ESGデータ集

## • ネイチャーポートフォリオと研究助成プログラムを実施

人の健康に対する腸内フローラの影響について基礎から臨床の研究を進展させることを目的に、 総合科学雑誌『ネイチャー』を発行するネイチャーポートフォリオと共同で研究助成プログラムThe Global Grants for Gut Healthを2018年から行っています。

## ■ 企業間連携による商品開発(ペット向け商品)

## - 伴侶動物(ペット)向け商品の展開

コーポレートスローガン「人も地球も健康に」の実現に向け、人だけでなく、動植物や環境に対しても、等しく健康であることが重要と考えます。そこで、伴侶動物の健康の維持と向上に貢献したいと考え、株式会社ジャパンペットコミュニケーションズと資本業務提携を行い、ヤクルト独自の素材を使用した協働企画商品を販売しています。2024年10月には猫用商品のニーズに応えた猫用サプリメント「MediSuppli(メディサプリ)ガラクトオリゴ糖」の販売を、さらに2025年5月にヤクルト独自のガラクトオリゴ糖とプラニマル乳酸菌を使用したドッグフード「V-Base (ブイベース)」の販売を開始しました。